

MEMORIA ANUAL 2025





CONTENIDOS

SALUDO DEL PRESIDENTE	4
HISTORIA LILA	6
PLANTEL MASCULINO 2025	14
PLANTEL FEMENINO 2025	18
DESCRIPCIÓN DE LA SOCIEDAD	22
ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD	32
ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD	48
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y COMUNICACIONES	52
POLÍTICAS DE INVERSIÓN DE LA SOCIEDAD	76
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	80



SALUDO DEL PRESIDENTE

Quierida hinchada, abonados, accionistas y sponsors que han creído en este proyecto:

El 2025 será recordado como uno de los años más significativos en la historia de Deportes Concepción, no solo por los resultados deportivos, sino por la consolidación de un proyecto institucional sólido que hoy nos tiene compitiendo en la Primera División del fútbol chileno.

Este presente no es fruto del azar. Es la consecuencia de un proceso riguroso, que comenzó en Segunda División, continuó con nuestro paso por Primera B y que hoy se materializa en la máxima categoría. Cada ascenso ha sido parte de una planificación estratégica, donde el club ha destinado con responsabilidad y convicción todos sus recursos al crecimiento continuo de Deportes Concepción.

Hemos trabajado con una mirada integral, entendiendo que el desarrollo deportivo debe ir de la mano con una gestión eficiente y sostenible. En este camino, hemos fortalecido nuestro primer equipo profesional, elevando sus estándares competitivos y generando las condiciones necesarias para enfrentar los desafíos de la Primera División.

Este esfuerzo también se ha reflejado en el desarrollo del fútbol femenino, donde hemos consolidado un plantel profesional competitivo, reafirmando nuestro compromiso con el crecimiento del deporte y la equidad. Del mismo modo, el fútbol formativo ha sido un pilar clave, con una apuesta decidida por la formación de talento joven, acompañada de mejores procesos, infraestructura y equipos de trabajo.

A nivel institucional, hemos impulsado avances significativos en logística, planificación y profesionalización de nuestras operaciones. Desde la optimización de recursos hasta la

implementación de procesos modernos de gestión, cada área del club ha sido fortalecida con un objetivo común: construir una institución preparada para sostenerse y proyectarse en el tiempo.

Nada de esto habría sido posible sin el apoyo incondicional de ustedes.

A los abonados, gracias por ser el corazón de este proyecto y por sostener al club en cada etapa de este proceso.

A nuestros accionistas, por su confianza y respaldo permanente, fundamentales para avanzar con estabilidad.

Y a nuestros sponsors, por creer en una institución seria, comprometida y con visión de futuro.

Hoy, Deportes Concepción no solo compete en Primera División: hoy es un club más fuerte, más ordenado y con una base sólida que nos permite mirar el futuro con ambición y responsabilidad.

Este es un nuevo punto de partida. Sabemos que los desafíos serán mayores, pero también sabemos que hemos construido las bases necesarias para enfrentarlos con convicción.

El crecimiento de este club no se detiene. Seguiremos invirtiendo, mejorando procesos y fortaleciendo cada una de nuestras áreas, siempre con el objetivo de llevar a Deportes Concepción a lo más alto.

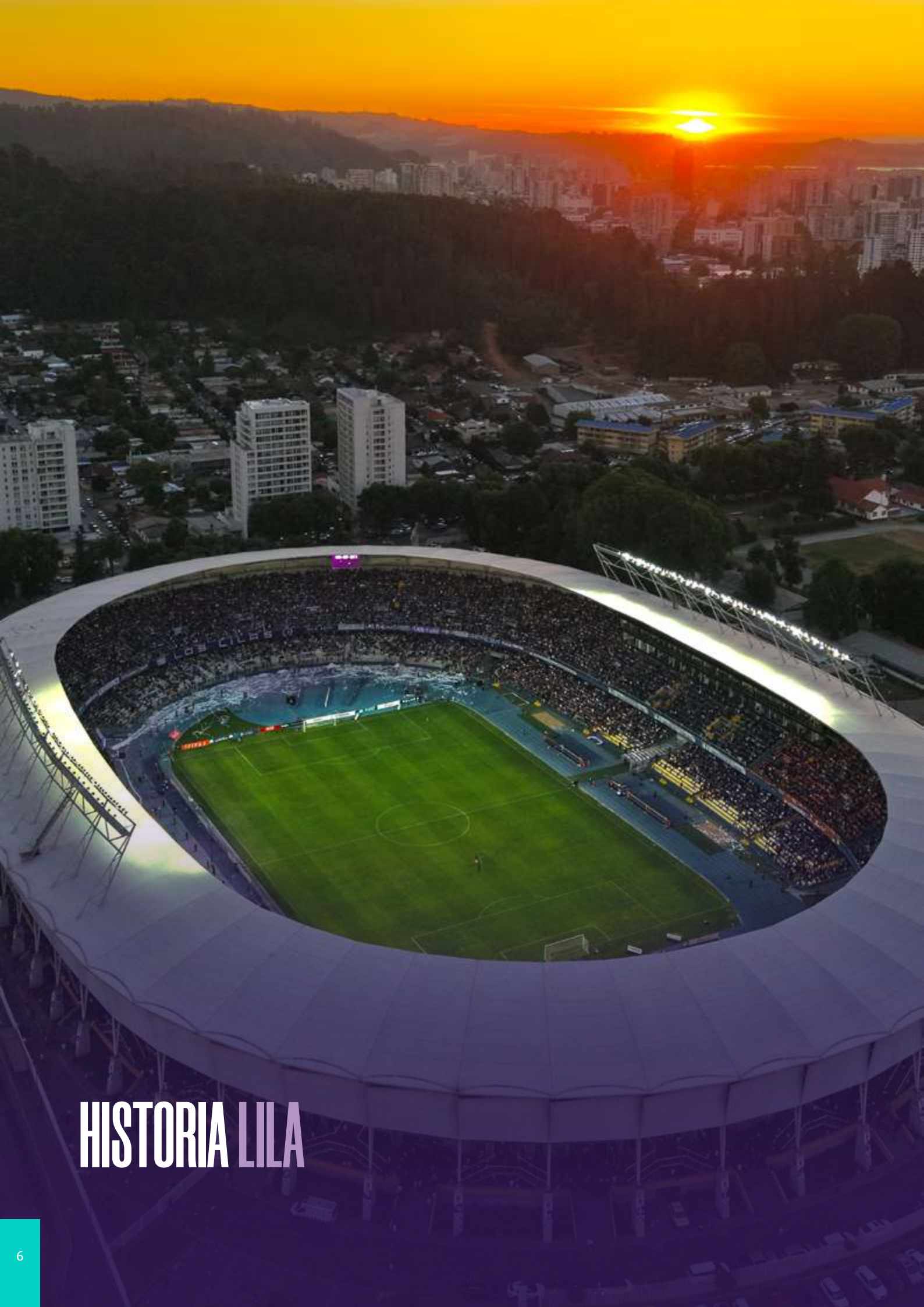
Invitamos a nuestra querida y fiel hinchada a seguir siendo parte activa de este proyecto, a acompañarnos en cada desafío y a contribuir en la construcción del club que todos queremos.

***Porque este proyecto es de todos.
Y porque esta historia, la seguimos
escribiendo juntos.***



DIEGO LIVINGSTONE URETA

Presidente
Deportes
Concepción



HISTORIA LILA



Tres Equipos Entra Al Ascenso Rentado

NTIAGO.— (Por Carlos Adolfo ra).— Con la unanimidad de los presentes, sólo faltó Ferrobádmín- el Consejo de Delegados de la Asociación Central procedió a aceptar a tres para la Segunda División, siendo es Deportes Concepción, Federico ager y Antofagasta Unido, éste con- nado a la fusión de Portuario y Be- ta. Como reglamentariamente la da División debe tener 14 partici- es, se acordó solicitar de la Federa- la reforma reglamentaria presunti-

mir esta responsabilidad y que to sectores de la ciudad se volcarán no de la labor del Concepción". parte, Guillermo Álvarez, preside Schwager, declaró: "Estamos sum felices con la resolución del Co seguros de que nuestra afición va ponder a la confianza de la ACF, otros y deseamos mucho éxito a C ción". Antonio Labán, presidente Asociación Central, dijo a EL SU decisión constituye el reflejo del d todos los clubes. Creo que la Fe

ORIGEN

La fundación de Deportes Concepción parte el 25 de enero de 1966, como resultado de la fusión de cuatro clubes amateur de la ciudad (Galvarino, Liverpool, Juvenil Unido y Santa Fe) más el apoyo deportivo y financiero del histórico club penquista Lord Cochrane.

Tras un histórico estreno con empate frente al seleccionado de la Unión Soviética, el club es aceptado el 15 de abril de 1966 en la Segunda División, tomando esa fecha como aniversario de Deportes Concepción.

DEBUT EN EL PROFESIONALISMO

Un difícil debut en el profesionalismo fue sucedido por el primer título de Deportes Concepción, el campeonato de Segunda División en 1967, con un 81% de rendimiento en el torneo y consagrando a Haroldo Peña, el León de Collao, como máximo referente de la institución.

De la mano de los experimentados Oscar Coll y Marcelo Pagani, el novel club se adjudica el Torneo Provincial de Primera División en 1968, logro que se replicó en 1970, apoyado esta vez en el rendimiento sobresaliente de Osvaldo Castro, goleador de ese campeonato y posteriormente, mayor anotador chileno en torneos de Primera División.

PRIMER CAMPEONATO NACIONAL

En 1970 llegó el primer rugido a nivel nacional. Fue en la Copa Francisco Candori, torneo en el que Deportes Concepción, dirigido por el director técnico Luis Vera, superó a Unión Española por 1-0 en el marcador global. Con notables actuaciones de Mario Osbén, Osvaldo Castro, Rolando García, Francisco Pinochet, entre otros, nuestro club obtuvo su máximo logro a nivel país.

CRECIMIENTO INSTITUCIONAL

Los logros deportivos son acompañados de un rápido crecimiento institucional, ya que bajo la presidencia de Vittorio Yaconi, comenzó la construcción de los Campos Deportivos en Nonguén y se inauguró la sede del club en la céntrica calle Colo Colo.



Así también, durante este período se realizaron giras a Argentina, Haití y España, entre el año 1972 y 1973, enfrentando a rivales de la talla de Real Zaragoza y Rayo Vallecano.

Además, las nuevas divisiones inferiores del club formaron generaciones con importantes jugadores para el club, que incluso vistieron la camiseta de la Selección Chilena, como René Valenzuela y Mario Osbén. El desarrollo de la institución no sólo se centró en el fútbol: nuevas ramas deportivas se integraron, desde el básquetbol, el hockey y hasta el automovilismo.



VICECAMPEÓN 1975

En 1975 alcanzó su mejor campaña en el profesionalismo, terminando el torneo como subcampeón, a dos puntos de la Unión Española. Puntales de ese equipo fueron Fernando Cavalleri y Víctor Estay, más los nombrados Osbén y Valenzuela.

En 1977 contrató a tres jugadores alemanes, en una recordada experiencia que sería seguida por participaciones menos exitosas, pero igualmente estables en Primera División, mezclando fichajes que serían símbolos como Daniel Montilla o Jorge Spedaletti, con la promoción de jóvenes figuras como Luis Araya y Danilo Figueroa.

PRIMER DESCENSO

En 1981, Concepción desciende a la Segunda División. La crisis económica nacional, más una deficiente administración interna tras la salida de Yaconi como presidente años antes, serían factores que marcarían el destino del club, desarrollando un nivel de endeudamiento que motivaría un cambio de forma institucional desde el Club Social a una Corporación de Football Profesional.

RETORNO A PRIMERA DIVISIÓN

El retorno sólo ocurriría tras una esforzada campaña en 1984, con un plantel formado en gran parte en casa y con una victoria en el último minuto del partido contra Deportes Laja. Ese año, también se logra el campeonato nacional a nivel juvenil y se funda la rama de fútbol femenino.

El nuevo período en Primera División está marcado por la apuesta a las divisiones inferiores y las cesiones de jóvenes promesas. El proceso cristalizó en 1990 con la clasificación a la Copa Libertadores de 1991, debut internacional del club. El arribo del portero Nicolás Villamil en 1988, la consolidación de Miguel Ardiman, Juan Cruz y otros jugadores formados en el club, más el aporte goleador de Juan Carlos Almada, hicieron posible la clasificación, en la sexta participación en la Liguilla clasificatoria.



LIBERTADORES 1991

La campaña de 1991 en la Copa Libertadores fue exitosa: clasificó a la segunda fase, tras dejar en el camino en la fase de grupos a los ecuatorianos de Liga Deportivo Universitaria y Barcelona, junto al futuro campeón, Colo Colo. En la segunda fase quedó eliminado frente al poderoso América de Cali. Los mencionados Villamil, Ardiman y Almada fueron acompañados por Héctor Adomaitis, Oscar Lee Chong y varios otros jugadores que se hicieron históricos en el club.

DESCENSO Y RETORNO

Un nuevo descenso se produce en 1993, pero se corrigió rápidamente con el campeonato de la Segunda División en 1994, que fue el segundo título del equipo a nivel nacional. Destacaron en el equipo el portero Antonio Zaracho y los refuerzos Blas Romero y Florencio Villalba.

PRIMERA DIVISIÓN Y NUEVO TORNEO INTERNACIONAL

La siguiente etapa en Primera División está enmarcada en la burbuja económica que vivía nuestro fútbol en esos años. Figuras de renombre llegaron al club: Jorge Contreras, José Lugo, Juan Carreño, Dioni Guerra y Wilmer Velásquez, entre muchos más. En 1998 logró llegar nuevamente a la Liguilla pre-Libertadores, donde quedó eliminado, pero clasificó a la Copa Conmebol de 1999, en la que, tras un triunfo frente a Rosario Central de Argentina, alcanzó las semifinales del certamen, siendo derrotado en ellas por el futuro campeón, Talleres de Córdoba.

NUEVA CLASIFICACIÓN A COPA LIBERTADORES

El éxito internacional y los linajudos planteles del club contrastaban con una dramática crisis económica, causada por el alto nivel de endeudamiento comprometido para superar la campaña de 1998. Fruto de lo anterior, el plantel de 2000 fue armado sobre una débil base presupuestaria, pero el equipo logró clasificar a una segunda Copa Libertadores, tras un gran final de torneo y una mejor Liguilla pre-Libertadores. Destacaron Mauricio Pozo, Luis Chavarría y Mario Vargas en un plantel que no pudo renovarse para la cita continental. En ese año, se volvió a lograr el campeonato nacional a nivel juvenil. En la Copa Libertadores 2001, Concepción también tuvo una participación exitosa, clasificando nuevamente a la segunda fase tras eliminar a San Lorenzo de Argentina y Jorge Wilstermann de Bolivia. El equipo liderado por Carlos Navarro Montoya y Cristián Montecinos, más el aporte de jugadores que tendrían rendimientos

sobresalientes como Marco Bautista, Patricio Almendra o Carlos Verdugo, quedaría eliminado frente a Vasco da Gama de Brasil.

NUEVO DESCENSO Y RETORNO

Los ingresos de la Copa Libertadores hicieron evitar el receso inminente del club, pero no eliminó las deudas de largo arrastre de la institución, que sólo pudo conformar un plantel casi íntegramente juvenil para el año 2002, que descendió de categoría. El retorno se logró en 2004, terminando segundos en el hexagonal final de la Primera B de ese año, ascendiendo a Primera División.

LOS CASTIGOS

La positiva temporada 2005 en Primera División no pudo detener el castigo que impuso la ANFP a Deportes Concepción para el año 2006, siendo suspendido por un año de participar en el profesionalismo. Tras un prolongado litigio y con una filial compitiendo en Tercera División, el club logró participar nuevamente en 2007 en la máxima categoría.

En junio de ese año, se anunció la primera concesión del club a un grupo de inversionistas alemanes representados por el abogado Mario Munzenmayer. León de Collao S.A.D.P. formó un plantel potente para el año 2008, pero fue gracias al rendimiento superlativo de los canteranos Gerardo Cortés y Daúd Gazale que el equipo disputó por algunas fechas el liderato del torneo. Sin embargo, la concesionaria no cumplió con sus promesas y sucesivas pérdidas de puntos, más el auto despido de algunos jugadores, empañaron la campaña, que se vio interrumpida por el fin de la concesión en mayo de 2008 y un segundo castigo de la ANFP, esta vez impidiendo la participación del club en el Torneo Clausura 2008 y descendiendo al club a Primera B para el año 2009.

En 2010 se firmó nuevamente un contrato de concesión, esta vez con Fuerza, Garra y Corazón S.A.D.P., conformada por los empresarios Nibaldo Jaque, Raúl y Adolfo Sabando y el representante Pablo Tallarico. El contrato incluía como meta el retorno a la Primera División, lo que no ocurriría finalmente, luego de siete años de concesión. Sin embargo, en 2010 se clasificó a la final de la Copa Chile Bicentenario y con ello, logró un cupo en la liguilla Pre-Sudamericana 2011, donde enfrentó al futuro campeón de la Copa Sudamericana, Universidad de Chile.

La aparente tranquilidad económica ocultaba un alto endeudamiento nominal del club, que fue utilizado como fachada para préstamos recibidos desde la ANFP que no tuvieron como destinatario real a Deportes Concepción. La administración de Fuerza, Garra y Corazón S.A.D.P. fue conectada con el escándalo financiero del presidente de la Asociación, Sergio Jadue.

LA DESAFILIACIÓN

El abandono dirigencial y la brutal crisis económica que vivió el club durante 2015 y 2016, que llevaron a la ANFP a cubrir gastos operacionales para evitar una paralización de la actividad, sumados a la deuda nominal de casi 3 millones de dólares, llevaron al Consejo de presidentes de la ANFP a votar por la desafiliación del club, que se acordó el 26 de abril de 2016.

EL CLUB SOCIAL

En el contexto anterior, un grupo de hinchas organizados desde 2015 tomó el control del Club Social, institución primigenia de Deportes Concepción. El 20 de mayo de 2016 fue elegida la nueva directiva del Club Social, culminando el proceso de reactivación de este. La institución se mantuvo presente en el acontecer mediático y

social con múltiples actividades, destacando marchas por la ciudad, amistosos y un documental, más un campeonato amateur, el Hexagonal del Biobío, celebrado en 2017.

El 14 de marzo de 2018, Deportes Concepción es aceptado en la Tercera División B, iniciando el camino del retorno en abril del mismo año. La temporada terminaría con Deportes Concepción ascendiendo de categoría tras vencer a Ferroviarios en las semifinales del torneo. Posteriormente cayó ante Deportivo Pilmahue en la final del certamen.

En 2019, Concepción logró nuevamente ascender, esta vez ganando la liguilla por el segundo cupo de ascenso de la Tercera División A, dejando en el camino a Provincial Ovalle, Trasandino y Deportes Limache y sellando así su retorno al profesionalismo, en sólo dos temporadas.

CAMBIO DE ERA Y ASCENSO A PRIMERA B (2019-2024)

Durante el año 2020 Deportes Concepción enfrentó desafíos deportivos y administrativos que marcaron su permanencia en la Segunda División, en 2020 una serie de resultados adversos y cambios de cuerpo técnico llevaban al club al descenso deportivo, sin embargo, la resiliencia del club se hizo evidente en los años siguientes, a partir 2022 se implementó un plan de negocios que incluía la estructuración del fútbol joven y la mejora de la infraestructura, buscando el ingreso de nuevos socios estratégicos que pudieran sostener el proyecto deportivo, en 2023 se logró la reestructuración de la Sociedad Anónima, lo que resultó que en 2024, tras una destacada campaña, Deportes Concepción ascendiera a Primera B como campeón de la Segunda División 2024. Este logro marcó el regreso oficial del club a la categoría de plata del fútbol chileno, consolidando su renacimiento tras años de dificultades.

2025: EL RETORNO A PRIMERA

La temporada 2025 de Deportes Concepción en la Primera B del fútbol chileno fue histórica para el club. Tras un año de esfuerzo y constancia, el equipo logró asegurar el ascenso a la Primera División tras 17 años.

El momento culminante llegó en la final ante Cobreloa en Calama, un partido lleno de intensidad y emociones. Deportes Concepción se impuso por 3-2 gracias a un gol decisivo de Nelson Sepúlveda en el minuto 90+5, sellando el triunfo y desatando la euforia de la hinchada.

El ascenso de 2025 no solo marcó un logro deportivo, sino también la consolidación del trabajo del club a nivel institucional, técnico y formativo. La temporada quedará en la memoria de los hinchas como un hito que reafirma la identidad y la pasión de Deportes Concepción.



PLANTEL MASCULINO 2025



PRIMER CUERPO TÉCNICO

NOMBRE	CARGO
MANUEL SUÁREZ	DIRECTOR TÉCNICO
ANTONIO LECAROS	AYUDANTE TÉCNICO
JOSÉ ALVARADO	PREPARADOR FÍSICO

SEGUNDO CUERPO TÉCNICO

NOMBRE	CARGO
PATRICIO ALMENDRA	DIRECTOR TÉCNICO
MARIO SALGADO	AYUDANTE TÉCNICO
PABLO ORTEGA	PREPARADOR FÍSICO
MANUEL RIVERA	PREPARADOR DE ARQUEROS
JADISON MORENO	ANALISTA
JUAN CAAMAÑO	KINESIÓLOGO
PATRICIO ALARCÓN	KINESIÓLOGO
FRANCISCO SUÁREZ	NUTRICIONISTA





DIEGO ZAMBRANO



NICOLÁS L'HUILLIER



JONATHAN ESPINOLA



CARLOS MORALES



NOZOMI KIMURA



FABRIZIO MANZO



FABIÁN NÚÑEZ



BRAYAN VALDIVIA



SEBASTIÁN MARTÍNEZ



16

MARIO SANDOVAL



19

JOSUÉ OVALLE



23

ULISES OJEDA



27

NELSON SEPÚLVEDA



30

NICOLÁS FUENTES



07

ÁNGEL GILLARD



09

CARLOS ESCOBAR



21

ALEXIS MANCILLA



32

JOAQUÍN LARRIVEY

PLANTEL FEMENINO 2025



CUERPO TÉCNICO

NOMBRE	CARGO
ANTONIO ZARACHO	DIRECTOR TÉCNICO
CARLA BASCUR	AYUDANTE TÉCNICO
FABIÁN SOTO	PREPARADOR FÍSICO
IGNACIO GARRIDO	PREPARADOR DE ARQUEROS
KATHERINE MENA	KINESIÓLOGA



KARINA MARTÍNEZ



DANIELA ESCALONA



CONSTANZA PROVOSTE



NORMA CASTILLA



BÁRBARA CARRILLO



YAMSY CONTRERAS



ESCARLET FICA



MATILDA SEGUEL



FRANCISCA ORMEÑO



FIGRELLA MARTÍNEZ



CAMILA OLIVARES



YASNA BECERRA



MICAELA TOLOZA



YANKA CACÉRES



TEXIA GARRIDO



GLADYS ESQUIVEL



GABRIELA CHANDÍA



FRANCESCA CUADRA



ALONDRA DOREN



CRISTIN SANHUEZA



YANETTE JORQUERA



JOSEFA OYARZO



DANIELA RECABARREN



DESCRIPCIÓN DE LA SOCIEDAD

Con fecha 14 de julio de 2020, el Club Social y de Deportes Concepción S.A.D.P, fue inscrito en el registro de organizaciones deportivas profesionales bajo el número de registro 1500069 y de acuerdo con lo establecido en la ley 20.019 se encuentra sujeto a la fiscalización de la Comisión del Mercado Financiero.

RAZÓN SOCIAL

RUT

TIPO DE SOCIEDAD

EL CONCE SOCIEDAD
ANÓNIMA DEPORTIVA
PROFESIONAL

77.119.325-0

SOCIEDAD ANÓNIMA
DEPORTIVA PROFESIONAL

DOMICILIO LEGAL

TELÉFONO

PÁGINA WEB / CORREO

CAMINO A NONGUÉN KM
2,5 VALLE NONGUÉN CON-
CEPCIÓN

+56 9 98205155

www.elconce.cl
contacto@elconce.cl

PROPIEDAD Y CONTROL

Escritura de
Constitución

Notaría Ramón García Carrasco, 26 de diciembre de 2019

Inscripción
Registro de
Comercio

Se agregan modificaciones a la Sociedad de: 1 de Julio de 2021, inscrita a fojas 1526, número 1096 del año 2021; 29 de abril de 2022 inscrita a Fojas 631v número 444 del Registro de Comercio del año 2022; 23 de marzo de 2023 inscrita a Fojas 603 número 440 del Registro de Comercio del año 2023; 26 de septiembre de 2023 inscrita a Fojas 1778v número 1190 del Registro de Comercio del año 2023; 8 de agosto de 2024 inscrita a Fojas 1308 número 858 del Registro de Comercio del año 2024; y, de fecha 21 de julio de 2025 inscrita a Fojas 1174 número 722 del Registro de Comercio del año 2025.

Publicación
Diario oficial

9 de enero de 2020

ORGANIGRAMA DE LA INSTITUCIÓN



PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

A l 31 de diciembre de 2025, la Sociedad Anónima Deportiva Profesional, consta de 660.425 acciones emitidas, que no tienen preferencias y que son de una misma serie, ninguna clase y naturaleza. La Corporación Club Social y de Deportes Concepción detenta una acción preferente que le da derecho a designar dos directores en el Directorio de la Sociedad.

El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional actualmente cuenta el siguiente detalle de accionistas.

LOS 12 MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

ACCIONISTA	RUT	% DE PROPIEDAD
INVERSIONES VICJO SPA ¹	77.681.152-1	92,2%
CLUB SOCIAL Y DE DEPORTES CONCEPCIÓN	70.018.360-2	6,2%
CESAR STUARDO VILCHES	9.235.091-6	0,27%
GONZALO VIVEROS IRRIBARRA	8.652.649-2	0,19%
RODRIGO FEIJOO CASTILLO	16.155.580-0	0,12%
CAMPOS DEPORTIVOS NONGUÉN SPA	77.106.261-K	0,9%
JOSE YEBER PEREZ	15.593.573-1	0,07%
MIGUEL ROMO CHEUQUEN	9.362.414-9	0,04%
GUIDO PARDO BLIME	17.615.049-1	0,02%
HÉCTOR LAGOS VILLA	65.189.883-8	0,01%
AGRUPACIÓN HUALPENLILA	14.209.481-9	0,01%
CRISTIAN GÓMEZ NUÑEZ	14.209.481-9	0,01%
OTROS MINORITARIOS	-----	0,77%

100%²

¹ Inversiones Vicjo SpA, obtiene estos porcentajes mediante suscripción de acciones de fechas 31 de enero de 2023, 2 de marzo de 2024 y 18 de febrero de 2025, x de abril de 2026, respectivamente.

² Porcentajes quedados de conformidad a aumento de capital aprobado con fecha 26 de abril de 2025 en Junta Extraordinaria de Accionistas.

CONTROL DE LA SOCIEDAD

Se informa que las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de la propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, son las siguientes; El control de la Sociedad Anónima Deportiva Profesional, lo ejerce Inversiones Vicjo SpA. Mientras que la Corporación Sin Fines de Lucro denominada Club Social y de Deportes Concepción, RUT: 70.018.360-2, es el segundo accionista mayoritario. Además, esta corporación es dueña del 100% de Campos Deportivos SPA, siendo la Matriz de esta Compañía. Se indica que, de acuerdo con lo mencionado anteriormente, **no existen personas naturales como controladoras de la entidad.**

El accionista mayoritario Inversiones Vicjo SpA, cuenta con los siguientes controladores

VICTOR MANUEL RUBIO UBEDA 6.775.253-8	MAGDALENA GÓMEZ PACHECO 6.064.708-9
--	--

La Corporación cuenta con el siguiente directorio al 31 de diciembre de 2025.

NOMBRE	RUT	CARGO
DANILO FERNANDO VENEGAS VIDAL	16.010.903-7	PRESIDENTE
MAURICIO ANDRÉS CASTRO YÁÑEZ	12.299.448-1	VICEPRESIDENTE
GABRIELA ELIZABETH PARRA MELANI	17.224.001-1	SECRETARIA GENERAL
RAFAEL IGNACIO TORRES SANDOVAL	18.146.929-3	PROSECRETARIO
CAMILA ANDREA SARZOSA SANHUEZA	18.143.707-3	TESORERA
JUAN ALBERTO VÁSQUEZ OPAZO	9.643.902-4	PROTESORERO
RENATO IGNACIO VARELA RIQUELME	19.331.445-7	DIRECTOR
BÁRBARA FERNANDA CASTRO HIDALGO	16.283.215-8	DIRECTORA

DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN, FUNCIONARIOS

El Directorio de la Sociedad se compone de 9 directores, de los cuáles dos son elegidos directamente por el Club Social y de Deportes Concepción de conformidad a una acción preferente que detenta y que le otorga dicha facultad. Los restantes 7 directores de la Sociedad fueron elegidos y están en sus cargos a partir de abril de 2024 según consta en acta de junta ordinaria de accionistas, de fecha 27 de abril del año 2024.

NOMBRE	RUT	CARGO
DIEGO JOSÉ LIVINGSTONE URETA	13.241.576-5	PRESIDENTE/A
CRISTÓBAL ALFONSO ALDUNATE JORY	13.455.058-9	VICEPRESIDENTE/A
BÁRBARA FERNANDA CASTRO HIDALGO	16.283.215-8	DIRECTOR/A
ROBERTO SEBASTIÁN MONTOYA CAMPOS	14.156.268-1	DIRECTOR/A
FELIPE IGOR MORA MANRÍQUEZ	14.206.687-4	DIRECTOR/A
FELIPE MARCELO TAVERNE ESPEJO	13.068.027-5	DIRECTOR/A
FRANCISCO JAVIER MENDOZA ROSENDE	14.196.392-9	DIRECTOR/A
JOSÉ ALEJANDRO MIRANDA RIQUELME	6.151.108-3	DIRECTOR/A
LUCIANO RODRIGO INZUNZA MARÍN	15.590.184-5	DIRECTOR/A

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no efectuó pagos al Directorio por concepto de remuneraciones, gastos de representación, viáticos, regalías u otros estipendios asociados al ejercicio de sus funciones, con excepción del Presidente del Directorio.

De acuerdo con lo aprobado en la Junta de Accionistas realizada en abril del mismo año, el Presidente del Directorio, don Diego Livingstone, percibió una dieta durante el ejercicio 2025, la cual ascendió a un total de M\$33.000, correspondiente exclusivamente a dicha asignación.

Diversidad en el Directorio

I) Número de personas por Género:

8 directores de género masculino
1 director de género femenino

II) Número de personas por nacionalidad:

9 directores chilenos.

III) Número de personas por rango de edad:

- Inferior a 30 años: 0
- Entre 30 y 40: 0
- Entre 41 y 50: 06
- Entre 51 y 60: 02
- Entre 61 y 70: 01
- Superior a 70 años: 0

DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD



PRESIDENTE

DIEGO LIVINGSTONE



VICEPRESIDENTE

CRISTÓBAL ALDUNATE



DIRECTORA

BÁRBARA CASTRO



DIRECTOR

ROBERTO MONTOYA



DIRECTOR

FELIPE MORA



DIRECTOR

FELIPE TAVERNE



DIRECTOR

FRANCISCO MENDOZA



DIRECTOR

JOSÉ MIRANDA



DIRECTOR

LUCIANO INZUNZA

ADMINISTRACIÓN

NOMBRE	RUT	CARGO
GABRIELA PARRA MELANI	17224001-1	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN
CRISTIAN ANDRES GARRIDO SILVA	12.698.141-4	GERENTE DE OPERACIONES
AIDERSON ABREU SANTELIS	28.180.150-3	DIRECTOR GENERAL- GERENTE DEPORTIVO
GINO VALENTINI CUADRA	6.693.495-0	COORDINADOR DEPORTIVO
FERNANDO LAZCANO BARROS	17083853-K	SECRETARIO TÉCNICO
LUCIANO INZUNZA MARIN	15.590.184-5	DIRECTOR DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

La remuneración total percibida por Gerentes y ejecutivos principales durante el período fue de: \$209.362.835

ORGANIZACIÓN

La Sociedad al 31 de diciembre de 2025, presentaba la siguiente composición en su dotación:

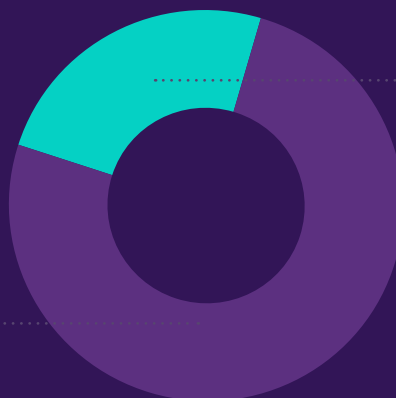
GERENTES: 03
OFICIAL DE CUMPLIMIENTO: 01
PROFESIONALES Y TÉCNICOS: 93
OTROS COLABORADORES: 11
RESPONSABLE INSTITUCIONAL: 02
TOTAL: 110

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

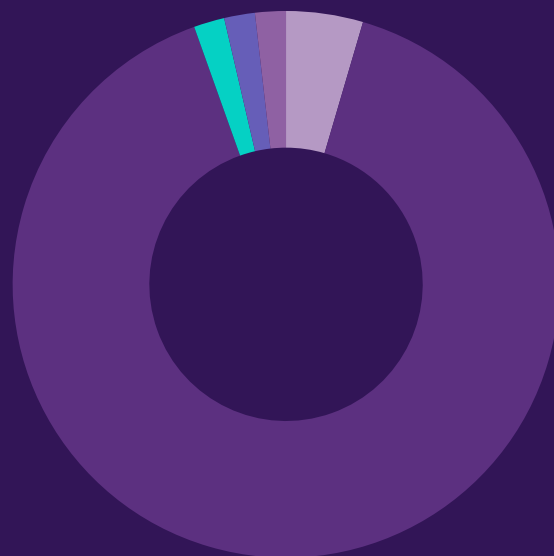
83 hombres

27 mujeres



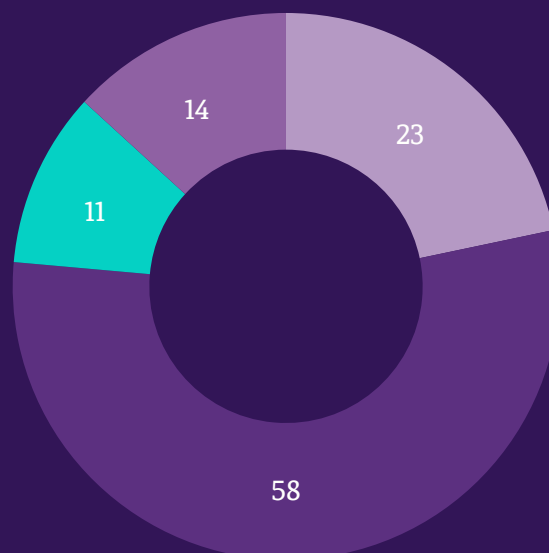
NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

- CHILENA
- ARGENTINA
- VENEZOLANA
- PARAGUAYA
- COLOMBIANA



NÚMERO DE PERSONA POR RANGO DE EDAD

- MENORES DE 30 AÑOS
- ENTRE 31 Y 40
- ENTRE 41 Y 50
- ENTRE 51 Y 60







ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD



La temporada 2025 estuvo marcada por un punto de inflexión inesperado y altamente desafiante para la institución. En el mes de febrero, un fallo favorable al club permitió su incorporación a la Primera B, situación que obligó a redefinir de manera inmediata los objetivos deportivos y la planificación estructural previamente diseñada para competir en la Segunda División.

Ante este nuevo escenario, el club asumió el desafío de competir en una categoría superior con un plantel mayoritariamente conformado para otro contexto competitivo. En este sentido, se establecieron objetivos claros y realistas: asegurar la permanencia como objetivo principal y, de manera complementaria, aspirar a posiciones de mitad de tabla que permitieran acceder a la liguilla de ascenso.





01) ASCENSO A PRIMERA DIVISIÓN DE DEPORTES CONCEPCIÓN: CAMPAÑA 2025

Deportes Concepción protagonizó una destacada campaña en la Primera B 2025, logrando clasificar a la liguilla de ascenso a Primera División tras 17 años fuera de la máxima categoría del fútbol chileno.

La continuidad del cuerpo técnico fue un elemento estratégico clave para sostener el proceso deportivo, permitiendo mantener una base sólida de jugadores provenientes de la temporada 2024, complementada con incorporaciones específicas en el mercado de fichajes.

Durante el desarrollo del campeonato, el equipo logró adaptarse progresivamente a las exigencias de la categoría. En una segunda etapa de la temporada, marcada por ajustes estructurales —incluyendo cambio de cuerpo técnico y la incorporación de tres refuerzos estratégicos— el equipo elevó su nivel competitivo.

Como resultado de este proceso, el club logró clasificar a la liguilla de ascenso y posteriormente alcanzar un ascenso a la máxima categoría, cumpliendo un objetivo que, si bien no estaba inicialmente proyectado, representaba una aspiración institucional de alto valor.

En la final por el ascenso, el equipo disputó una llave de ida y vuelta. En el partido de ida, jugado en el Estadio Ester Roa Rebolledo de Collao, el encuentro terminó 1-1, dejando la serie abierta para la definición. En el partido de vuelta, disputado en Calama, Deportes Concepción logró un triunfo por 3-2 en un partido de alta exigencia, resultado que selló su regreso a Primera División.

Este ascenso representó un hito histórico e institucional para el club, marcando el retorno a la élite del fútbol chileno después de 17 años, y consolidando una campaña caracterizada por la regularidad deportiva, el esfuerzo colectivo y el masivo respaldo de su hinchada en todo el proceso.



02) DIRECCIÓN DEPORTIVA Y SECRETARÍA TÉCNICA

Desde el año 2023, el club ha consolidado una línea de trabajo enfocada en la profesionalización de los procesos de scouting y captación, fortaleciendo una secretaría técnica robusta y estructurada.

Durante el 2025, este enfoque permitió afrontar el mercado de fichajes con un alto nivel de preparación, apoyado en:

- Herramientas de videoanálisis
- Análisis de datos
- Evaluaciones cualitativas y cuantitativas

El club operó sobre una base de datos de más de 3.000 jugadores, evaluados en seis países de Latinoamérica, lo que permitió optimizar la toma de decisiones en materia de incorporaciones.

Paralelamente, se consolidó uno de los obje-

tivos estratégicos del proyecto: la promoción de jugadores del fútbol formativo al plantel profesional, hito relevante considerando el proceso de reactivación del fútbol joven iniciado en 2023. Durante 2025, estas promociones comenzaron a materializarse, proyectando activos deportivos con valor presente y futuro para la institución.

En la final, el club empató 1-1 en el partido de ida disputado en el Estadio Ester Roa Rebolledo y logró un triunfo por 3-2 en condición de visitante en Calama, resultado que selló su regreso a la máxima categoría tras 17 años.

Este logro representa un hito histórico e institucional, consolidando un proceso basado en la adaptación, el esfuerzo colectivo y el respaldo de la hinchada.

03) DEPORTES CONCEPCIÓN CAMPEÓN DE LA COPA BIOBÍO 2025

Deportes Concepción se coronó campeón de la Copa Biobío 2025 tras vencer por 1-0 a Huachipato en la final disputada el martes 7 de octubre en el Estadio Ester Roa Rebolledo, ante cerca de 10 mil hinchas que acompañaron al equipo lila.

El único gol del partido fue anotado por Carlos Escobar en el minuto 18, tras una jugada colectiva finalizada con una definición dentro del área. Luego de la ventaja, el equipo sostuvo el resultado con orden defensivo y compromiso



colectivo, resistiendo los intentos del rival por igualar el marcador.

Con este triunfo, Deportes Concepción obtuvo el título regional y celebró junto a su hinchada una importante conquista deportiva, que rea-

firma el crecimiento del club y el rendimiento mostrado durante la temporada 2025.

Este título regional reafirma el crecimiento competitivo del plantel profesional y su consolidación a nivel local.



04) FÚTBOL FEMENINO 2025: DEBUT EN EL CAMPEONATO OFICIAL ANFP

Durante la temporada 2025, en su primer año de competencia oficial, el plantel femenino de Deportes Concepción participó en el Campeonato de Ascenso Femenino ANFP, registrando una destacada campaña en su temporada debut.

Bajo la dirección técnica de Antonio Zaracho, el equipo logró avanzar hasta los cuartos de final del torneo, consolidando un proceso de crecimiento deportivo desde su primera participación en competencias oficiales.

En la fase regular, el plantel alcanzó un hito histórico al conseguir su primer triunfo oficial por los puntos en torneos ANFP, tras vencer por 2-1 a Curicó Unido en el Estadio Las Golondrinas de Hualpén.

Finalmente, Deportes Concepción femenino quedó eliminado en cuartos de final frente a Cobresal, cerrando una primera temporada de alto valor formativo y proyección para el desarrollo de la rama femenina del club.



05) FÚTBOL FORMATIVO 2025: AÑO DE LOGROS Y CONSOLIDACIÓN DE LOS JÓVENES LEONES Y LEONAS

DEl fútbol formativo continuó su proceso de consolidación iniciado en 2023, fortaleciendo tanto su estructura organizativa como su metodología de trabajo. Durante 2025 se logró:

- Implementar un equipo multidisciplinario, incorporando profesionales en psicología, nutrición y asistencia social.
- Consolidar el trabajo desde categorías Sub 11 hasta Sub 21, incluyendo dos categorías femeninas.
- Unificar criterios bajo un modelo metodológico institucional, adaptado a cada etapa del desarrollo del jugador.

Asimismo, el club amplió su estructura incorporando una nueva categoría:

- Creación de la categoría Sub 12, fortaleciendo la base del proceso formativo.

Durante la temporada 2025, el fútbol formativo de Deportes Concepción vivió un año de importantes avances deportivos, consolidando su participación en competencias oficiales ANFP y destacando tanto a nivel nacional como regional. Las distintas categorías juveniles y femeninas del club lograron resultados históricos, reflejo del trabajo sostenido en el desarrollo de sus jugadores y jugadoras.



5.1) COPA FUTURO ANFP - TÍTULO HISTÓRICO CATEGORÍA PROYECCIÓN

Uno de los hitos más relevantes de la temporada fue la obtención de la Copa Futuro ANFP, donde Deportes Concepción se consagró campeón tras vencer por 2-1 a Santiago Wanderers en la final disputada en el Estadio Bicentenario de La Florida.

Este triunfo representó un logro histórico para la institución en el fútbol formativo, consolidando el crecimiento competitivo de sus divisiones juveniles a nivel nacional.



5.2) LIGA CAMANCHACA - TÍTULO CATEGORÍA SUB-16 FEMENINA

En el fútbol femenino formativo, la categoría Sub-16 logró un importante título al consagrarse campeona de la Liga de Fútbol Femenino Único Camanchaca, coronando una gran campaña a nivel competitivo. Este logro refuerza el crecimiento sostenido de la rama femenina del club y su consolidación en competencias juveniles.



5.3) MICROCICLOS DE LA SELECCIÓN NACIONAL SUB-15

En el ámbito del rendimiento individual, cuatro jugadores Sub-15 del club fueron convocados a microciclos regionales de la Selección Chilena, reafirmando el reconocimiento al trabajo formativo de Deportes Concepción y la proyección de sus jóvenes futbolistas a nivel nacional.

5.4) PARTICIPACIÓN EN EL MUNDIALITO DE PANGUIPULLI

El club también tuvo una destacada participación en el tradicional Mundialito de Panguipulli, donde las categorías Sub-15 y Sub-13 lograron avanzar hasta la fase final del torneo, demostrando un alto nivel competitivo frente a delegaciones nacionales e internacionales.

Esta experiencia permitió fortalecer el desarrollo formativo y la proyección de jóvenes talentos en escenarios de alta exigencia deportiva.







5.4) PARTICIPACIÓN EN EL MUNDIALITO DE PANGUIPULLI

El club también tuvo una destacada participación en el tradicional Mundialito de Panguipulli, donde las categorías Sub-15 y Sub-13 lograron avanzar hasta la fase final del torneo, demostrando un alto nivel competitivo frente a delegaciones nacionales e internacionales.

Esta experiencia permitió fortalecer el desarrollo formativo y la proyección de jóvenes talentos en escenarios de alta exigencia deportiva.

5.5) LIGA PROMESAS DEL BIOBÍO - CATEGORÍA SUB-12

En las categorías de iniciación, la Sub-12 participó en la Liga Promesas del Biobío, iniciativa impulsada junto a Aclara que reunió a clubes como Huachipato, Universidad de Concepción y Fernández Vial, entre otros.

El torneo permitió a los jóvenes futbolistas vivir una experiencia competitiva regular en edades tempranas, fortaleciendo su desarrollo técnico y formativo en un entorno estructurado de competencia regional.



5.6) CAPTACIÓN Y EXPANSIÓN TERRITORIAL

El club continuó su proceso de expansión en materia de captación, consolidándose como un referente en el desarrollo de talento en el sur del país.

Durante el 2025:

- Se alcanzó presencia en las 31 comunas de la Región del Biobío.
- Se extendió el alcance a múltiples comunas de Ñuble y La Araucanía.
- Se desarrollaron pruebas masivas y se fortaleció la red de captación.

Un eje clave fue el desarrollo del modelo de escuelas en convenio, iniciativa que busca:

- Apoyar a escuelas formativas locales.
- Entregar herramientas logísticas y educativas.
- Generar un flujo permanente de intercambio de jugadores.

Este modelo fortalece el ecosistema formativo regional y posiciona al club como un actor relevante en el desarrollo del talento local.





06) FUTSAL MASÇULINO ASCENDIÓ A PRIMERA DIVISION

Durante la temporada 2025, la rama de futsal de Deportes Concepción compitió en el campeonato de Ascenso ANFP, logrando una campaña histórica que culminó con el ascenso a la Primera División del futsal nacional.

El equipo alcanzó este importante logro deportivo tras un sólido rendimiento a lo largo del torneo, consolidando el crecimiento del proyecto de futsal del club y su proyección a nivel nacional.

Como reconocimiento a este hito, el plantel fue homenajeado en el Estadio Ester Roa Rebolledo, ante miles de hinchas lilas, en una emotiva instancia que valoró el esfuerzo del equipo y su histórica temporada.

Este ascenso marca un paso significativo en la expansión deportiva de Deportes Concepción, fortaleciendo su presencia en nuevas disciplinas competitivas.





07) FUTSAL FEMENINO: DESTACADA PARTICIPACIÓN DE LAS LEONAS

Durante la temporada 2025, la rama de futsal femenino de Deportes Concepción tuvo una destacada participación en los campeonatos oficiales ANFP, alcanzando las semifinales tanto en el torneo de Apertura como en el Clausura.

En ambas instancias, el equipo quedó eliminado frente a Coquimbo Unido, en series de alta exigencia competitiva, mostrando un rendimiento sólido y constante a lo largo de toda la temporada.

A pesar de no alcanzar la final, las Leonas del futsal realizaron una campaña destacada, consolidando el crecimiento del proyecto femenino en la disciplina y posicionando a Deportes Concepción como un equipo protagonista en el futsal nacional.





08) LOGROS DEPORTIVOS

El trabajo desarrollado durante la temporada permitió alcanzar hitos relevantes a nivel institucional:

- Ascenso a la Primera División del fútbol chileno.
- Clasificación a liguilla de ascenso en Primera B.
- Creación del primer plantel profesional femenino y clasificación a playoffs.
- Tres categorías del fútbol formativo clasificadas a playoffs ANFP.
- Campeonato de la Sub 20 en la Copa Futuro, título histórico para el club tras más de 20 años sin consagraciones nacionales.

9. CONCLUSIÓN

La temporada 2025 representa un año de consolidación, crecimiento y logros significativos para el área deportiva del club. A pesar de un contexto inicial desafiante, la capacidad de adaptación, la solidez de los procesos y la coherencia en la toma de decisiones permitieron alcanzar resultados que fortalecen el proyecto institucional.

El club cierra el año con una base estructural sólida, un modelo deportivo definido y una proyección clara hacia el futuro.





ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD

ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD

Los principales ingresos durante el 2025 se concentraron en el ingreso por borderó y televisación alcanzando entre ellos M\$2.900.

VENTA DE ENTRADAS

En lo que respecta a la afluencia de público, durante el año 2025 el club se consolidó como la institución que reunió la mayor cantidad de hinchas en los recintos deportivos del torneo, alcanzando un total de 210.193 asistentes. Además, registró el mayor promedio de espectadores por partido en el torneo de Ascenso, con una cifra de 10.023 espectadores.

El encuentro con mayor asistencia durante la temporada fue el enfrentamiento contra Cobrelola, celebrado en el Estadio Ester Roa, el cual contó con la presencia de 29.000 espectadores.

Los ingresos provenientes de la venta de entradas, o boletería, alcanzaron un total de M\$1.151.415 Esta cifra representa un incremento del 86% en comparación con el año 2024 y es consecuencia de un mayor aumento en la cantidad de partidos acompañado de la campaña deportiva que logró el ascenso

ABONADOS

La campaña de abonados para la temporada 2025, que abarcó todos los partidos oficiales de local en el Campeonato Nacional Caixun y la Copa Chile, generó ingresos por un total de M\$350.000 Esta cifra representa un incremento en un 629% en comparación con los \$48 millones alcanzados en la campaña de 2024.

AUSPICIADORES

Durante el año 2025, El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional realizó renovaciones de contratos, suscribió nuevos acuerdos comerciales y de licencias con un importante número de empresas asociadas, ofreciendo distintas alianzas estratégicas que permitieron ingresos anuales de M\$764.581. Esta cifra representa un aumento por 269% en comparación con el ejercicio 2024.







RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y COMUNICACIONES

RESPONSABILIDAD SOCIAL

El Club Deportes Concepción reafirma su compromiso con la responsabilidad social, asumiendo su rol como una institución reconocida y fundamental en la sociedad penquista. Consciente de su impacto más allá del ámbito deportivo, el club impulsa iniciativas orientadas a promover la inclusión, el respeto, la vida sana y el fortalecimiento del tejido social. De esta manera, se posiciona como un actor relevante en la comunidad, contribuyendo activamente al bienestar y desarrollo de la ciudad, y consolidando su identidad como un referente no solo en el fútbol, sino también en el ámbito social.

01) VISITAS A ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES

En este contexto, el club ha desarrollado un programa de visitas a establecimientos educacionales de la ciudad, llevando un mensaje enfocado en la vida sana, el compañerismo y los valores propios del fútbol. Estas instancias cuentan con la participación de jugadores del plantel profesional, quienes comparten sus experiencias y generan un espacio cercano de interacción con niños y jóvenes. Durante estas jornadas, además, se realiza la entrega de entradas e invitaciones al estadio, fomentando el vínculo con el club y acercando a las nuevas generaciones al deporte. A través de estas acciones, Deportes Concepción busca inspirar, motivar y fortalecer el sentido de pertenencia, contribuyendo al desarrollo integral de la comunidad escolar.



02) ENCUENTRO CON COANIQUEM - DÍA DE LA PREVENCIÓN DE LAS QUEMADURAS

En el marco del Día de la Prevención de las Quemaduras, Deportes Concepción participó en un significativo encuentro con niños y niñas de la Fundación COANIQUEM, reafirmando su compromiso con la responsabilidad social y la cercanía con la comunidad. La jornada estuvo marcada por

un ambiente de alegría y cercanía, donde los asistentes pudieron compartir junto a nuestro corpóreo León, generando momentos de entretenimiento y compañía. Asimismo, se extendió una invitación especial para asistir al estadio, promoviendo la integración y brindando una experiencia positiva en torno al deporte. Esta actividad refleja el compromiso por acompañar, apoyar y generar instancias significativas para los niños y sus familias.





03) LANZAMIENTO DEL VINO OFICIAL

Deportes Concepción dio un importante paso en la diversificación de su identidad institucional con el lanzamiento de su primer vino oficial, un hito que trasciende lo deportivo y fortalece el vínculo con sus hinchas y la comunidad. La presentación se realizó en un evento que reunió a cerca de 100 asistentes, donde se dieron a conocer las variedades “León” y “Club 1966”, nombres que reflejan la historia, el arraigo y el sentido de pertenencia que caracteriza a la institución.

El producto corresponde a un vino Carménère 100%, proveniente del Valle de Colchagua Costa, específicamente del sector de Lolol, destacando por su calidad y origen, lo que refuerza la apuesta por ofrecer una experiencia auténtica ligada a la tradición chilena. Este lanzamiento representa una iniciativa innovadora que busca conectar con los seguidores desde nuevos espacios, uniendo la pasión por el fútbol con elementos culturales y de identidad local.





04) VINCULACIÓN ENTRE DEPORTES CONCEPCIÓN Y ODONTOLOGÍA USS

Los jugadores y jugadoras del fútbol formativo participaron en una jornada de salud bucal realizada en los Campos Deportivos de Nonguén, organizada por estudiantes de la carrera de Odontología de la Universidad San Sebastián. En la actividad se abordaron temas como higiene oral, alimentación saludable, técnicas de cepillado y uso de flúor, mediante una experiencia educativa y práctica.

La instancia permitió fortalecer el aprendizaje de los estudiantes de Odontología y promover hábitos de autocuidado en los deportistas, destacando la importancia de la salud bucal en el rendimiento físico y el desarrollo integral de los jugadores en formación.





05) MAYOR ASISTENCIA DE HINCHAS EN EL FÚTBOL DE ASCENSO 2025

Deportes Concepción se consolidó durante la temporada 2025 como el club con mayor asistencia de hinchas en la fase regular del fútbol de ascenso en Chile, considerando tanto su participación en el torneo de la Primera B como en la Copa Chile.

A lo largo del año, el club registró un total de 149.345 espectadores, cifra que refleja el alto nivel de convocatoria y el fuerte respaldo de su hinchada en cada presentación como local y visitante. Este liderazgo en asistencia evidencia la importancia social y cultural del club dentro de la ciudad de Concepción y la región del Biobío, destacando su capacidad de movilizar a la comunidad y mantener una identidad deportiva sólida. El masivo acompañamiento de los hinchas reafirma el rol de Deportes Concepción como uno de los equipos con mayor arraigo popular en el fútbol chileno del ascenso, fortaleciendo su posicionamiento institucional y su vínculo con el territorio durante toda la temporada.



06) VISITA DE DEPORTES CONCEPCIÓN AL INSTITUTO TELETÓN

Deportes Concepción realizó en 2025 una visita al Instituto Teletón ubicado en San Pedro de la Paz, instancia en la que compartió con niños, niñas y jóvenes en proceso de rehabilitación. Esta actividad se enmarca en el trabajo que realiza el instituto, el cual entrega atención integral a personas con discapacidad motora mediante terapias de rehabilitación, apoyo psicosocial y acompañamiento familiar, con el objetivo de favorecer su autonomía e inclusión social.

La vinculación entre ambas instituciones se basa en la promoción de valores como la solidaridad, la empatía y la inclusión, donde el club aporta desde el ámbito deportivo motivación y cercanía a los usuarios del instituto. De esta manera, la visita refuerza el rol del deporte como herramienta social, contribuyendo al bienestar emocional de los pacientes y fortaleciendo el compromiso de Deportes Concepción con la comunidad regional.



07) JORNADAS DE ENCUENTRO CON HINCHAS Y ACTIVACIONES COMERCIALES

Deportes Concepción realizó durante la temporada diversas jornadas de encuentro con sus hinchas en la tienda Deportes Fifa's, orientadas a fortalecer la cercanía entre el plantel y la comunidad. En estas instancias se llevaron a cabo actividades como firma de autógrafos, sesiones fotográficas y espacios de interacción directa con los jugadores, generando experiencias de alto valor emocional para los asistentes.

Paralelamente, estas jornadas incluyeron activaciones comerciales con productos oficiales del club, junto a promociones y descuentos especiales, lo que permitió incentivar la participación de los hinchas y fortalecer la identidad institucional. De este modo, el club integró el ámbito deportivo con estrategias de vinculación y comercialización, promoviendo la fidelización de su hinchada y el crecimiento de su presencia en el entorno local.





08) JORNADA EN PARQUE HUMEDAL LOS BATROS JUNTO AL MINVU

Deportes Concepción participó en una jornada de vinculación realizada en el Parque Humedal Los Batros de San Pedro de la Paz, en el marco del Mes del Urbanismo y la conmemoración de los 60 años del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU). La actividad se desarrolló en un entorno natural donde actualmente el club utiliza la Cancha Los Batros para el trabajo de su fútbol formativo, gracias a un convenio con el ministerio.

Durante la jornada se realizaron acciones de reforestación con especies nativas en conjunto con organizaciones ambientales, promoviendo la recuperación del humedal y el uso responsable de espacios públicos. La instancia fortaleció el vínculo entre el deporte, el cuidado del medio ambiente y el desarrollo comunitario, destacando el aporte del club en la formación deportiva y la conciencia ecológica de sus jugadores.



Q9) LIGA DE FÚTBOL FEMENINO ÚNICO CAMANCHACA 2025

Deportes Concepción se consagró campeón de la segunda versión de la Liga de Fútbol Femenino Único Camanchaca 2025, torneo organizado con el apoyo de la empresa Camanchaca y su marca Único Chileno, enfocado en el desarrollo del fútbol femenino en la región del Biobío.

El campeonato se disputó en las instalaciones del Club Deportivo Alemán, reuniendo a diversos equipos y academias femeninas de la zona, con plantales de entre 15 y 25 jugadoras por equipo, sumando a más de un centenar de deportistas en competencia. El formato de liga permitió la realización de varias fechas durante la temporada, favoreciendo la continuidad del juego y el crecimiento competitivo de las participantes.

El objetivo central de esta segunda versión fue disminuir las brechas de acceso y desarrollo en el fútbol femenino, fortaleciendo la participación deportiva, la formación de jugadoras y la visibilización de la disciplina. En este contexto, la alianza con Camanchaca y su marca Único Chileno permitió consolidar un espacio de colaboración entre el deporte y el sector privado, impulsando el desarrollo del fútbol femenino y su proyección a nivel regional.



10) PARTICIPACIÓN DE DEPORTES CONCEPCIÓN EN EREDE 2025

Deportes Concepción participó durante 2025 en el Encuentro Regional de Empresas (EREDE), organizado por IRADE Biobío, instancia que reúne a actores del mundo público y privado para analizar los desafíos económicos, sociales y de desarrollo de la Región del Biobío.

En esta actividad, el club estuvo representado por su presidente Diego Livingstone y la gerente general Gabriela Parra, generando instancias de conversación con autoridades regionales y representantes del sector empresarial. Estos encuentros permitieron intercambiar visiones sobre el desarrollo sostenible del territorio, fortaleciendo redes de colaboración y posicionando al club como un actor relevante más allá del ámbito deportivo. Durante la jornada se destacó el rol de Depor-

tes Concepción como institución con impacto social, cultural y deportivo en la región, resaltando su vínculo con la comunidad, la experiencia en el estadio y su gestión institucional. Su participación refuerza el compromiso del club con el desarrollo regional y la articulación con distintos sectores para contribuir al crecimiento del Biobío.



11) PRIMERA COPA SAN SEBASTIÁN 2025

Durante la temporada 2025, se desarrolló la Primera Copa San Sebastián 2025, organizada por el Club Deportivo USS, instancia deportiva realizada en la ciudad de Concepción entre el 24 y el 26 de octubre.

El torneo reunió a un cuadrangular de fútbol joven, con la participación de Deportes Concepción, Huachipato FC, Campos Deportivos Llacolén y el equipo anfitrión de la Universidad San Sebastián. Esta competencia se enmarcó en el fortalecimiento del deporte formativo y la vinculación entre instituciones deportivas y educacionales de la Región del Biobío.

La participación de Deportes Concepción en esta instancia permitió a sus categorías juveniles enfrentar a rivales de alto nivel competitivo, contribuyendo al desarrollo deportivo de sus jugadores y a la consolidación de su trabajo formativo durante la temporada.

12) VISITA A CENTRO PENITENCIARIO EL MANZANO

Durante la temporada 2025, el Club Deportes Concepción realizó una visita al Centro Penitenciario El Manzano de Concepción, en el marco de sus actividades de vinculación social y comunitaria.

En esta instancia, integrantes del club llevaron a cabo una clínica de fútbol y una charla formativa, orientada a promover valores como el trabajo en equipo, la disciplina, el respeto y la reinserción social a través del deporte. La actividad incluyó dinámicas



prácticas y un espacio de conversación con los internos, fortaleciendo el rol del fútbol como herramienta de desarrollo humano.

Esta iniciativa refleja el compromiso institucional

de Deportes Concepción con la comunidad, utilizando el deporte no solo como competencia, sino también como un medio de impacto social positivo en la Región del Biobío.





13) LIGA “PROMESAS DEL BIOBÍO” ACLARA

Durante la temporada 2025, el Club Deportes Concepción participó en la Liga Promesas del Biobío, iniciativa formativa impulsada junto a Aclara, orientada al desarrollo del fútbol infantil en la Región del Biobío.

El torneo reunió a categorías Sub-12 de clubes como Huachipato, Universidad de Concepción, Fernández Vial y Deportes Concepción, entre otros, con el objetivo de fortalecer la competencia en edades tempranas y reducir brechas formativas en el fútbol regional.

La competencia considera la participación de 128 niños de entre 10 y 11 años, con un total de 36 partidos programados en la comuna de Hualpén, entregando instancias regulares de desarrollo y formación deportiva.

Esta iniciativa refuerza el compromiso del club con el trabajo formativo y la proyección de talentos del fútbol infantil en la Región del Biobío.



14) DÍA DE LA NIÑEZ EN EL ESTADIO

Durante la temporada 2025, el Club Deportes Concepción celebró el Día de la Niñez en el estadio, en una actividad especial dirigida a sus categorías formativas, denominada también “Día del Cachorro”.

La jornada contempló la recepción de los niños con diversas actividades recreativas, incluyendo entrega de dulces, pintacaritas y obsequios, generando un ambiente de celebración y cercanía con los jugadores más jóvenes del club.

Esta iniciativa buscó reforzar el vínculo del club con sus divisiones inferiores,



promoviendo un espacio de convivencia, identidad y motivación para los “cachorros” del fútbol formativo de Deportes Concepción.



15) CONCE PÁDEL TOUR 2025 - TORNEO PARA ABONADOS

Durante la temporada 2025, el Club Deportes Concepción organizó el Conce Pádel Tour, primera edición de un torneo americano de pádel exclusivo para abonados del club, desarrollado en las instalaciones de Pianura Center.

La instancia reunió a hinchas y abonados en un formato recreativo-competitivo, promoviendo la participación y el vínculo con la institución en un ambiente deportivo distinto al fútbol tradicional. Además, los asistentes compartieron con los jugadores del plantel Ulises Ojeda y Sebastián Martínez, quienes participaron en una transmisión en vivo de la final del torneo.

Esta actividad fortaleció la relación entre el club y su comunidad de abonados, generando espacios de interacción directa y experiencias deportivas compartidas.





16) CAMPAÑA “BIOBÍO SIN TRABAJO INFANTIL”

Durante la temporada 2025, el Club Deportes Concepción se sumó a la campaña “Biobío sin Trabajo Infantil”, iniciativa impulsada por la Seremi del Trabajo y Previsión Social, junto a distintos clubes de la región como Huachipato, Universidad de Concepción y Lota Schwager.

La campaña se enmarca en la conmemoración del Día Internacional de la Erradicación del Trabajo Infantil, destacando la importancia de visibilizar y prevenir esta problemática, especialmente presente en sectores rurales.

La participación del club refuerza su compromiso con la responsabilidad social, colaborando en la difusión de mensajes orientados a la protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes en la Región del Biobío.



17) INGRESO A CANCHA CON NIÑOS

Durante la temporada 2025, el Club Deportes Concepción realizó en distintos encuentros deportivos la actividad de ingreso a cancha junto a niños y niñas, pertenecientes a escuelas de fútbol, establecimientos educacionales y organizaciones formativas de la región.

Esta iniciativa buscó fortalecer la relación del club con su entorno, permitiendo que los más pequeños acompañaran a los jugadores en el inicio de los partidos, generando una experiencia cercana al fútbol profesional.

La actividad contribuyó a la creación de recuerdos significativos para los participantes, promoviendo la identidad con el club, el sentido de pertenencia y el desarrollo de una experiencia deportiva positiva e inclusiva en la Región del Biobío.



18) PRUEBAS MASIVAS Y ACERCAMIENTO CULTURAL

Durante 2025, Deportes Concepción realizó pruebas masivas en la comuna de Alto Biobío, convocando a más de 150 niños y jóvenes de distintas localidades, con el objetivo de detectar talentos y fomentar el desarrollo del fútbol formativo en la región. La actividad permitió la participación de comunidades del territorio pehuenche, integrando a familias en una jornada centrada en el deporte y la convivencia. Asimismo, se generaron instancias de vinculación con autoridades locales para fortalecer el desarrollo deportivo comunal y proyectar futuras colaboraciones.

La iniciativa también consideró el acercamiento a la identidad cultural del territorio, incorporando el conocimiento del palín como expresión deportiva ancestral.

Esta acción forma parte de un programa regional orientado a descentralizar el acceso al deporte y promover la participación juvenil, reafirmando el compromiso del club con el desarrollo del fútbol desde las bases.





19) SORTEOS ABONADOS E HINCHAS

19.1) ABONADOS: PREMIO VIAJE A ESPAÑA AUSPICIADO POR KELME

El primer premio consistió en un viaje a España, auspiciado por Kelme Chile, el cual fue sorteado entre los abonados 2025 en el marco de la Noche Lila. El ganador fue Carlos Sepúlveda, hincha oriundo de Concepción, quien obtuvo la oportunidad de asistir a un partido de La Liga y vivir una experiencia internacional representando al club.

19.2) ABONADOS: PREMIO VEHÍCULO AUSPICIADO POR MARITANO EBENSBERGER

El segundo premio del programa fue un vehículo, el cual fue adjudicado a la abonada Mariela Zúñiga, como parte de los beneficios exclusivos dirigidos a quienes apoyaron al club mediante su abono durante la temporada.

19.3) HINCHAS: PREMIO PARCELA AUSPICIADO POR CYGNUS PROPIEDADES

El tercer premio correspondió a una parcela, auspiciada por Cygnus Propiedades, la cual fue sorteada entre los hinchas que adquirieron entradas durante la temporada 2025. La ganadora de este premio fue Andrea González.





20) PINTACARITAS HINCHAS VISITANTES

Durante 2025, el club impulsó iniciativas orientadas a fortalecer el estadio como un espacio familiar e inclusivo. Entre ellas, destacó la realización de pintacaritas para niños hinchas visitantes, junto con la entrega de globos y obsequios, generando un ambiente acogedor y festivo.

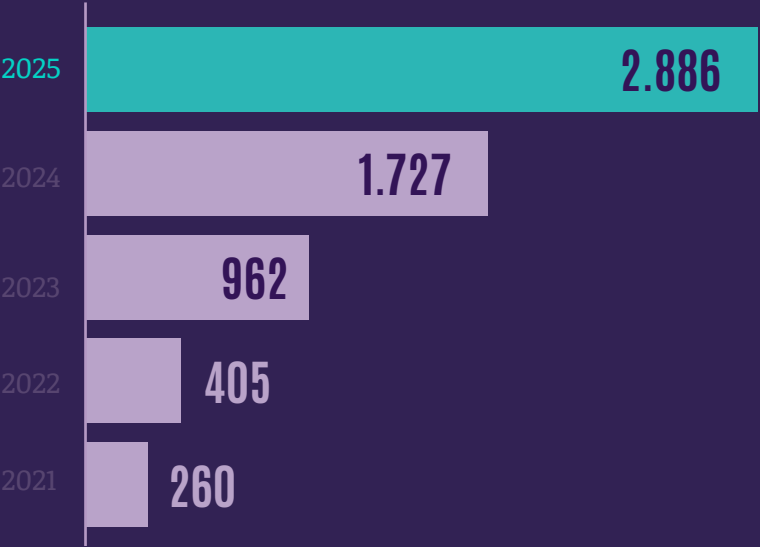
Estas acciones contribuyeron a promover la convivencia, la seguridad y una experiencia positiva para las familias asistentes.





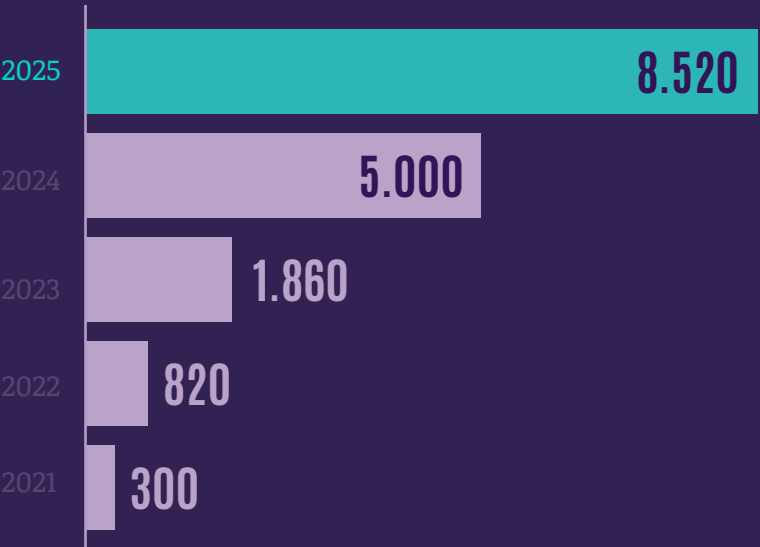
2.886
SEGUIDORES
2025

Estadísticas últimos
meses: 37.787 impresiones



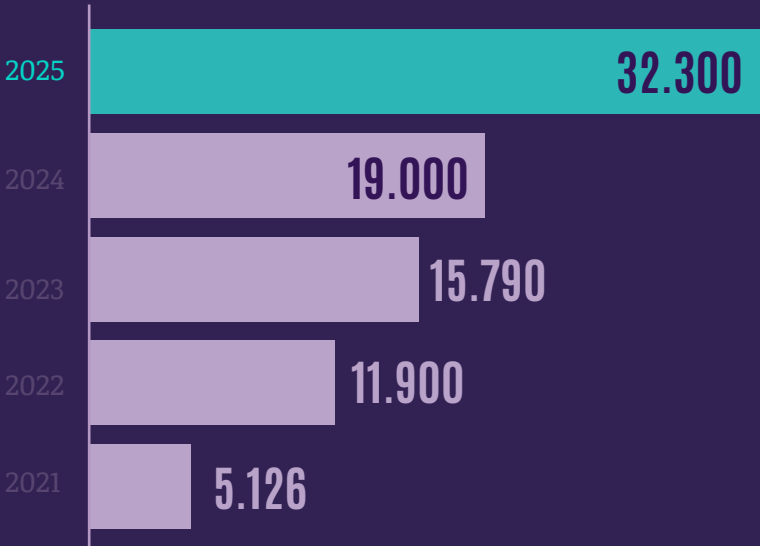
5.000
SEGUIDORES
2025

Estadísticas últimos
meses: 932.873 impresiones



32.300
SEGUIDORES
2025

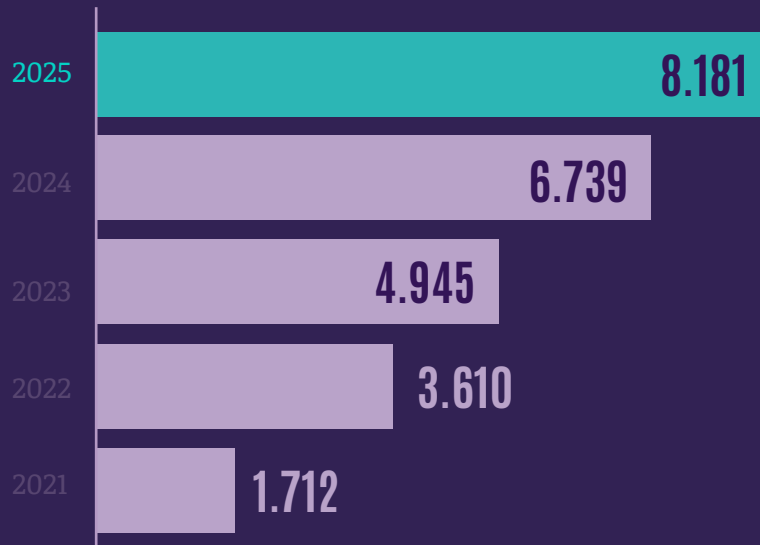
Estadísticas últimos
meses: 1,188,352 impresiones





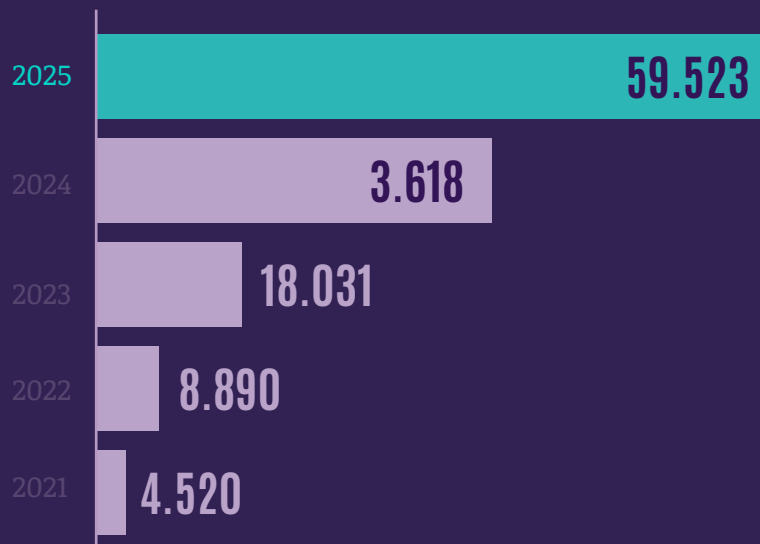
8.181
SEGUIDORES
2025

Estadísticas últimos meses:
77.000 visualizaciones



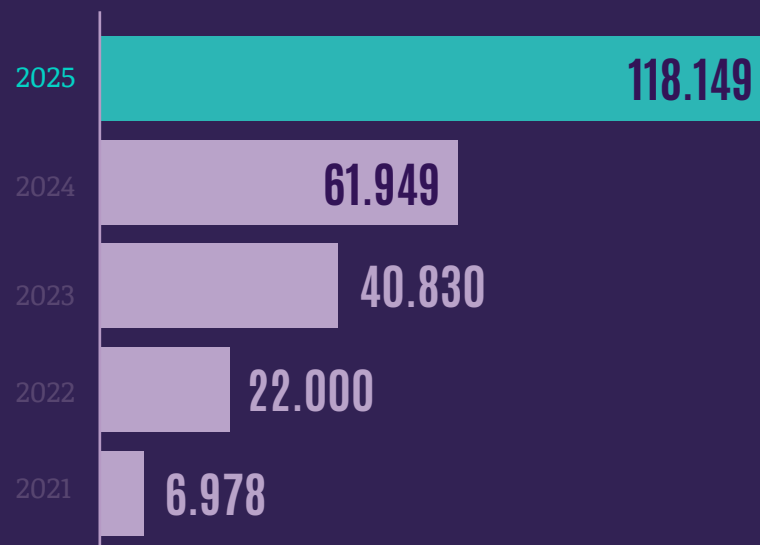
59.523
SEGUIDORES
2025

Estadísticas últimos meses:
3,9 millones visualizaciones



118.149
SEGUIDORES
2025

Estadísticas últimos meses:
16,8 millones visualizaciones





POLÍTICAS DE INVERSIÓN DE LA SOCIEDAD



Las políticas de inversión de la Sociedad principalmente se enfocaron en invertir;

FUTBOL PROFESIONAL:

En el plantel y cuerpo técnico para generar instancias competitivas que finalmente lograron el ascenso deportivo.

FUTBOL FEMENINO:

Se creó el primer plantel de fútbol profesional femenino con un plantel competitivo que participó del torneo ascenso y un cuerpo técnico experimentado apoyado con staff de soporte logístico.

FUTBOL FORMATIVO:

Se propuso instaurar el modelo del proyecto deportivo enfocado en el fútbol formativo y femenino, promoviendo la participación en diversos torneos que contribuyeron a incrementar la competitividad de los deportistas, aumentando las categorías formativas y creando nuevos torneos para su participación.

EN INFRAESTRUCTURA:

Se continuó con el diagnóstico y plan para mejorar cancha de pasto natural y sintética, mejoramiento en salas de musculación, oficinas administrativas, oficinas técnicas y camarines para el fútbol formativo, se construyó en el complejo:

ÁREA MÉDICA Y DE RECUPERACIÓN

Se habilitó un área médica destinada al trabajo del equipo de kinesiología, la cual atiende al plantel profesional masculino, femenino y a las distintas categorías del fútbol formativo.

Este espacio cuenta con zonas de evaluación, tratamiento y recuperación, permitiendo optimizar los procesos de rehabilitación de lesiones, prevención de riesgos físicos y segui-

miento individual de cada deportista.

Gracias a esta implementación, los jugadores y jugadoras del club disponen de un entorno adecuado para tratamientos kinésicos, terapias de recuperación muscular y planificación de cargas de trabajo en coordinación con los cuerpos técnicos. Este avance ha contribuido significativamente a mejorar los tiempos de recuperación, la continuidad deportiva y el bienestar físico de los futbolistas en todas sus categorías.





CASETA DE TRANSMISIÓN Y ANÁLISIS DEPORTIVO

Se construyó una caseta de transmisión ubicada entre las canchas del complejo deportivo, con el objetivo de facilitar la emisión de partidos del fútbol formativo y fortalecer el registro audiovisual de las competencias. Este espacio cumple además una función estratégica como área de análisis para los cuerpos técnicos de los equipos profesionales y formativos, permitiendo la revisión táctica de partidos, el estudio del rendimiento individual y colectivo, y la planificación de entrenamientos con apoyo de material audiovisual.

- Finalmente, se reforzó la estructura organizacional para los nuevos desafíos con aumento de profesionales con las competencias

necesarias para sustentar el proyecto deportivo en todas las áreas.

Como fuentes de financiamiento para poder ejecutar estas inversiones, recurrimos a:

- Mayoritariamente a los ingresos derivados del de Levantamiento de Capital y de los nuevos accionistas que sumaron fuerza económica al proyecto del club.
- Ingresos propios de la operación, donde se incluyen borderó, sponsorización y abonados.
- El gran apoyo de nuestros auspiciadores, que este año pudieron comprobar la seriedad del proyecto de Deportes Concepción, basado en una integración entre el club, la comunidad y las empresas.



ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS ESTADOS DE RESULTADO

ESTADO DE RESULTADO	2024	2025	VARIACIÓN
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	832.708	3.720.021	\$2.887.313
Costo de ventas	(1.310.363)	(3.560.301)	\$-2.233.179
Ganancia bruta	(477.655)	159.720	\$654.134
Gastos de administración	(828.011)	(1.520.958)	\$ -709.706
Otros ingresos	13.226	97.218	\$ 83.992
Otros egresos			
Resultados por unidades de reajuste	231	6.207	\$ \$5.976
Resultado antes de impuestos	(1.292.209)	(1.257.813)	\$ 34.396
Gasto por impuestos a las ganancias	-8.367	55.642	\$ 64.009
Resultado del ejercicio	(1.300.576)	(1.202.171)	\$ 98.405





Durante el año 2025, la sociedad experimentó un crecimiento significativo en sus ingresos, los cuales aumentaron en un 347% respecto del año anterior. Este incremento se explica principalmente por el ascenso de categoría, lo que permitió mayores ingresos por concepto de ticketing (borderó) y derechos de televisación, asociados a una mayor cantidad de partidos y a una estructura de ingresos más robusta en comparación con la temporada 2024.

Por su parte, el costo de ventas aumentó en un 170%, impulsado principalmente por el incremento en las remuneraciones del plantel profesional y cuerpo técnico, cuyo costo creció significativamente en línea con las exigencias competitivas de la nueva categoría. A ello se suman mayores costos operacionales asociados a logística, seguridad, traslados y organización de partidos.

La ganancia bruta presenta una mejora relevante, pasando de un resultado negativo en 2024 a uno positivo en 2025, lo que refleja una mayor capacidad de generación de ingresos operacionales frente a los costos directos.

En cuanto a los gastos de administración, estos aumentaron en un 86%, lo cual se explica por el proceso de profesionalización del club, incluyendo la contratación de personal administrativo, inversiones en marketing, asesorías legales y contables, así como mayores gastos operativos propios del crecimiento institucional.

Cabe destacar que durante el último trimestre del año se concentró una mayor inversión, asociada al proceso de ascenso y preparación para la nueva categoría, lo que impactó directamente en el nivel de gastos del período.

Finalmente, el resultado del ejercicio continúa siendo negativo, aunque presenta una leve mejora respecto de 2024. Esta pérdida se explica por una estrategia de crecimiento e inversión, donde los mayores ingresos aún no compensan completamente el aumento en costos y gastos. No obstante, dicha pérdida fue financiada mediante aportes de capital, lo que permitió sostener la operación y consolidar el desarrollo institucional.

ANÁLISIS COMPARATIVO DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Análisis Razonado de los estados financieros por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2025.

	2024	2025	VARIACIÓN
ACTIVOS	\$M		
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Efectivo Equivalente	81.702	299.348	217.646
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	179.487	495.963	316.476
Inventarios	26.267	52.877	26.610
Activos por impuestos corrientes	669	7.286	6.617
Otros activos no financieros	22.614	20.624	-1990
Total activos corrientes	336.964	876.098	565.359
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Intangibles	62.239	122.078	59.839
Propiedad, Planta y Equipo	138.714	97.952	-40.762
Cuentas por cobrar a E. Relacionada		1.350.000	1.350.000
Activo por derecho de uso		626.518	626.518
Impuestos diferidos		55.642	55.642
Total activos no corrientes	200.953	2.252.190	2.051.237
TOTAL ACTIVOS	511.692	3.128.288	2.616.596
PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	51.101	605.842	\$554.741
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	66.573	66.581	\$8
Provisión por beneficios a los empleados	10.247	75.260	\$65.013
pasivos por arrendamientos		328.066	\$328.066
Total pasivos corrientes	127.921	1.075.749	\$947.828
Total activos no corrientes	200.953	2.252.190	2.051.237
TOTAL PASIVOS	127.921	1.075.749	\$947.828
PATRIMONIO			
Capital Pagado	2.743.337	5.296.573	2.553.236
Resultado acumulado	(2.359.566)	(3.244.034)	(-884.468)
Total patrimonio	383.771	2.052.539	1.668.768
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	511.692	3.128.288	2.616.596

Durante el año 2025, la sociedad experimentó un crecimiento muy significativo en su estructura financiera, reflejado en un aumento del total de activos de un 182% respecto del año anterior, pasando de M\$511.692 a M\$3.128.288. Este incremento se explica principalmente por el proceso de expansión institucional derivado del ascenso deportivo y por los aportes de capital realizados durante el ejercicio.

En cuanto a los activos, se observa un aumento relevante tanto en activos corrientes como no corrientes. Los activos corrientes crecieron impulsados principalmente por el incremento del efectivo y equivalentes, que alcanzaron M\$299.348, así como por el aumento de las cuentas por cobrar, en línea con el mayor volumen de operaciones del club. Este crecimiento refleja una mayor actividad comercial y operativa durante el período.

Por su parte, los activos no corrientes presentan un incremento significativo, explicado principalmente por el reconocimiento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas por M\$1.350.000, el registro del activo por derecho de uso por M\$626.518, y el aumento en activos intangibles asociados al desarrollo deportivo, tales como derechos de jugadores. Estos elementos evidencian una estrategia de inversión orientada a fortalecer tanto la estructura institucional como el activo deportivo del club.

En relación con los pasivos, se observa un aumento considerable en los pasivos corrientes, los cuales pasan de M\$127.921 a M\$1.075.749. Este incremento se explica principalmente por el aumento en cuentas por pagar comerciales, provisiones al personal y pasivos por arrendamientos, asociados al mayor nivel de actividad y, especialmente, a la concentración de operaciones e inversiones durante el último trimestre del año, en el contexto del ascenso y la preparación para la nueva categoría.

En cuanto al patrimonio, este presenta un crecimiento significativo, pasando de M\$383.771 a M\$2.052.539, explicado principalmente por los aportes de capital efectuados por los accionistas durante el ejercicio, los cuales permitieron financiar el crecimiento de la operación, cubrir las pérdidas del período y sostener el proceso de consolidación institucional. En términos generales, la estructura financiera de la sociedad al cierre de 2025 refleja una organización en etapa de expansión, con un modelo de financiamiento basado principalmente en capital propio, lo que permite sostener el crecimiento, reducir la dependencia del endeudamiento y dar soporte a la continuidad operacional en un contexto de inversión relevante.





ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

Durante el ejercicio 2025, la sociedad presentó flujos de efectivo negativos provenientes de actividades de operación por M\$1.825.453, cifra superior al déficit registrado en 2024. Este resultado se explica principalmente por el significativo aumento en los pagos a proveedores y remuneraciones, los cuales crecieron en línea con la expansión operativa del club tras el ascenso de categoría.

En particular, los pagos a proveedores alcanzaron M\$2.530.248, mientras que los pagos al personal ascendieron a M\$2.394.643, reflejando el incremento en los costos asociados a la operación deportiva, logística, preparación del plantel y exigencias propias de la nueva categoría. Este comportamiento evidencia que, si bien los ingresos operacionales crecieron de forma importante, aún no son suficientes para cubrir la totalidad de los egresos operativos, generando un flujo operacional deficitario.

Cabe destacar que una parte relevante de estos egresos se concentró en el último trimestre del año, período en el cual se materializó el ascenso deportivo y se intensificó la inversión en el plantel y en la estructura organizacional, lo que impactó directamente en el uso de caja.

Por su parte, los flujos de financiamiento alcanzaron un total positivo de M\$2.043.099, impulsados principalmente por aportes de capital por M\$2.553.099, los cuales permitieron financiar el déficit operacional y sostener el crecimiento de la institución.

Como resultado de lo anterior, la sociedad generó un incremento neto de efectivo de M\$217.646, finalizando el ejercicio con un saldo de caja de M\$299.348, superior al registrado en 2024. Esto refleja que, a pesar de operar con flujos negativos en su actividad principal, la sociedad mantiene una adecuada posición de liquidez, sustentada principalmente en el respaldo financiero de sus accionistas.

En términos generales, el flujo de efectivo del período evidencia una organización en etapa de crecimiento y consolidación, donde el foco ha estado en la inversión y fortalecimiento de la operación, financiada mediante aportes de capital, más que en la generación de excedentes de caja en el corto plazo.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS RELATIVOS A LIQUIDEZ, ENDEUDAMIENTO, EFICACIA Y RENTABILIDAD

		2024		2025	
ÍNDICES DE LIQUIDEZ					
Liquidez	Activo Corrientes	310.739	2,4 veces	876.098	0,8 veces
	Pasivos Corrientes	127.921		1.075.749	
ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO					
Razón Endeudamiento	Deuda Total	127.921	0.3 veces	1.075.749	0,5 veces
	Patrimonio	383.771		2.052.539	
ÍNDICES DE EFICIENCIA Y RENTABILIDAD					
Margen de utilidad	Utilidad Neta	-1.292.209	-155%	-1.257.813	-34%
	Ventas	832.708		3.720.021	
Rentabilidad del Patrimonio	Utilidad Neta	-1.292.209	-337%	-1.257.813	-61%
	Ventas	383.771		2.052.539	
Rentabilidad del activo	Utilidad Neta	-1.292.209	-253%	-1.257.813	-40%
	Activo	511.692		3.128.288	



1. RAZÓN DE LIQUIDEZ (RAZÓN CORRIENTE)

La Sociedad mejoró considerablemente su capacidad de cubrir obligaciones de corto plazo. En 2024 refleja una posición de liquidez fortalecida, gracias principalmente al aumento del efectivo y las cuentas por cobrar, financiados con aportes de capital, mejorando la razón corriente de 1,2 a 2,6, fortaleciendo la posición de liquidez de la entidad.

2. RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO

La razón de endeudamiento disminuyó considerablemente, desde 1,38 en 2023 a 0,33 en 2024. Esto indica que por cada peso de patrimonio, en 2024 la empresa tiene solo 0,33 de deuda, comparado con 1,38 el año anterior. Es una mejora significativa en la estructura de capital, lo que refleja una menor exposición al riesgo financiero y una mayor solvencia, resultado directo del aumento patrimonial vía aportes de capital.

3. MARGEN DE UTILIDAD NETA

El margen neto se mantuvo negativo y levemente más desfavorable que el año anterior. Lo que evidencia que aún no se alcanzan niveles sostenibles de rentabilidad y que los gastos continúan superando con creces los ingresos, lo que es natural dados los ingresos característicos de la división en la cual se participó.

4. RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

A pesar de que la rentabilidad sigue siendo negativa se observa una mejora sustancial respecto del 2024, disminuyendo de -833% a -339%, Esta mejora se explica por el aumento considerable del patrimonio neto debido a las nuevas capitalizaciones de los socios, lo que diluye el impacto de las pérdidas.

5. RENTABILIDAD SOBRE EL ACTIVO (ROA)

Si bien la empresa sigue arrojando pérdidas netas elevadas, el ROA muestra una mejora relativa importante en 2024 debido al crecimiento del activo total, la tendencia refleja que las inversiones comienzan a amortiguar el impacto de los resultados negativos.

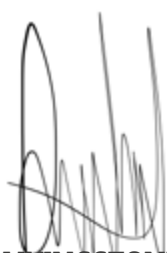
Finalmente, los indicadores financieros reflejan una estructura patrimonial más sólida y una mejora en la capacidad de pago de corto plazo. A pesar de que la rentabilidad sigue siendo negativa, el retorno sobre patrimonio (ROE) muestra una mejora relativa respecto al año anterior. Esto sugiere que las nuevas inversiones podrían generar retornos en el mediano plazo.





SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

En conformidad con la Norma de Carácter General N° 201 de la Comisión para el Mercado Financiero, la presente Memoria fue suscrita por los directores de la Sociedad designados a partir de abril de 2024 según consta en Acta de Junta Ordinaria de Accionistas, de fecha 27 de abril del año 2024.



DIEGO LIVINGSTONE URETA
13.241.576-5
PRESIDENTE



BÁRBARA CASTRO HIDALGO
16.283.215-8
DIRECTORA



ROBERTO MONTOYA CAMPOS
14.156.268-1
DIRECTOR



FELIPE MORA MANRÍQUEZ
14.206.687-4
DIRECTOR



FELIPE TAVERNE ESPEJO
13.068.027-5
DIRECTOR



FRANCISCO MENDOZA ROSENDE
14.196.392-9
DIRECTOR



**EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA
PROFESIONAL**

Estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024
y por los años terminados en esas fechas

(Con Informe del auditor independiente)

THE POWER OF UNDERSTANDING
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

CONTENIDO

Informe de los auditores independientes

Estados de situación financiera

Estados de resultados integrales

Estados de cambios en el patrimonio

Estados de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros

\$: Cifras expresadas pesos chilenos

MS : Cifras expresadas en miles de pesos chilenos



Informe de los Auditores Independientes

RSM Chile Auditores Ltda.

El Bosque Norte 500, Oficina 1002
Las Condes, Santiago
Chile
T 56 2 3253 9051
rsmchile.cl

Señores Accionistas y Directores

El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las correspondientes notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Énfasis en un asunto – Reconocimiento Cuenta por Cobrar a Relacionadas

Conforme al acuerdo de fecha 7 de febrero de 2025 con la Asociación Nacional de Fútbol, la Sociedad ha reconocido M\$1.350.000 a cobrar al Club social Deportes Concepción. Según se detalla en nota 8 a) a los estados financieros adjuntos. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Duda sustancial sobre la capacidad de una entidad para continuar como una empresa en marcha

Los estados financieros adjuntos, han sido preparados suponiendo que El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional, continuará como una empresa en marcha. Como se desprende de la lectura de estos estados financieros, la Sociedad registra pérdidas recurrentes en sus operaciones, capital de trabajo negativo y flujos operacionales deficitarios. La evaluación de estos hechos y circunstancias y los planes de la Administración al respecto se presenta en la Nota 8.e). Los estados financieros no incluyen ningún ajuste que pudiera resultar de la resolución de esta incertidumbre. No se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Chile Auditores Limitada es miembro de la red RSM Internacional y opera bajo el nombre comercial de RSM. RSM es el nombre comercial utilizado por los miembros de la red RSM Internacional. Cada miembro de la red RSM es una firma independiente de contabilidad y consultoría que opera por derecho propio. RSM Internacional no es ni, ni mínima una entidad legal independiente en ninguna jurisdicción.



Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable. Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 01 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 22 de abril de 2025.

**MARIA
VERONICA
MIRANDA
VILLAGRAN**
Ma. Verónica Miranda V.
Socia
RSM Chile Auditores Ltda.

Firmado
digitalmente por
MARIA VERONICA
MIRANDA
VILLAGRAN

Santiago, 29 de abril de 2026



EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Estados de situación financiera
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Activos	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	299.348	81.702
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	495.963	179.487
Inventarios	9	52.877	26.267
Activos por impuestos corrientes (neto)		7.286	669
Otros activos no financieros	10	20.624	22.614
Totales activos corrientes		876.098	310.739
Activos no corrientes:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	122.076	62.239
Propiedad, planta y equipos	12	97.952	138.714
Cuentas por cobrar a empresa relacionada	8	1.350.000	-
Activo por derechos de uso	13	626.518	-
Activos por impuestos diferidos	14	55.842	-
Totales activos no corrientes		2.252.190	200.953
Totales activos		3.128.288	511.692

Las notas adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Estados de situación financiera, continuación
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Pasivos y patrimonio neto	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Pasivos corrientes:			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	605.842	51.101
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	8	66.581	66.573
Provisión por beneficios a los empleados	16	75.260	10.247
Pasivos por arrendamientos	13	328.066	-
Totales pasivos corrientes		1.075.749	127.921
Totales pasivos		1.075.749	127.921
Patrimonio:			
Capital pagado		5.296.573	2.743.337
Resultados acumulados	17d	(3.244.034)	(2.359.566)
Totales patrimonio		2.052.539	383.771
Totales pasivos y patrimonio		3.128.288	511.692

Las notas adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Estados de resultados integrales
por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	18	3.720.021	832.708
Costos de ventas	19	(3.560.301)	(1.303.543)
Ganancia (pérdida) bruta		159.720	(470.835)
Gastos de administración	20	(1.520.958)	(834.831)
Otros ingresos	21	97.218	13.226
Resultados por unidades de reajuste		6.207	231
Pérdida antes de impuestos		(1.257.813)	(1.292.209)
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	14	55.642	(8.367)
Pérdida del ejercicio		(1.202.171)	(1.300.576)

Las notas adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Estados de cambios en el patrimonio
por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota	Capital			Ganancias (pérdidas) acumulada M\$	Total M\$
	Social M\$	Otros aportes M\$	Total Capital pagado M\$		
Saldo inicial al 01 de enero de 2025	1.211.428	1.531.909	2.743.337	(2.359.566)	383.771
Compensación de arriendos (*)	-	-	-	317.703	317.703
Saldo inicial ajustado al 01 de enero de 2025	1.211.428	1.531.909	2.743.337	(2.041.863)	701.474
Cambios en patrimonio:					
Pérdida del ejercicio	-	-	-	(1.202.171)	(1.202.171)
Capitalización aportes	-	(1.195.696)	(1.195.696)	-	(1.195.696)
Otros movimientos	-	137	137	-	137
Aumento de Capital	1.195.696	2.553.089	3.748.785	-	3.748.785
Totales aumentos (disminuciones) en el patrimonio neto	1.195.696	1.357.393	2.553.236	(1.202.171)	1.351.065
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	2.407.124	2.889.449	5.296.573	(3.244.034)	2.062.539
Saldo inicial al 01 de enero de 2024	701.344	450.004	1.151.348	(1.058.910)	92.438
Saldo inicial ajustado al 01 de enero de 2024	701.344	450.004	1.151.348	(1.058.910)	92.438
Cambios en patrimonio:					
Pérdida del ejercicio	-	-	-	(1.300.576)	(1.300.576)
Capitalización aportes	-	(450.004)	(450.004)	-	(450.004)
Otros movimientos	80	-	80	(80)	-
Aumento de Capital	510.004	1.531.909	2.041.913	-	2.041.913
Totales aumentos (disminuciones) en el patrimonio neto	510.084	1.081.905	1.591.989	(1.300.656)	291.333
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	1.211.428	1.531.909	2.743.337	(2.359.566)	383.771

(*) Corresponde a la compensación por mejoras efectuadas en los Campos Deportivos Nonguén, las cuales fueron reconocidas mediante el arriendo del recinto.

Las notas adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Estados de flujo de efectivo
por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Clases de cobros por actividades de operación:			
Cobros procedentes de venta de bienes y prestación de servicios		3.108.170	884.619
Clases de pagos:			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios, y otras cuentas por pagar		(2.530.248)	(1.312.264)
Pago de remuneraciones y otros pagos al personal		(2.394.643)	(1.041.064)
Pago de impuestos		(8.732)	-
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(1.825.453)	(1.468.709)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento:			
Préstamos recibidos (pagados) a terceros	8	(510.000)	-
Aportes de Capital		2.553.099	1.531.909
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilización en) actividades de financiamiento		2.043.099	1.531.909
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo		217.646	63.200
Efectivo y equivalente al efectivo al inicio del período		81.702	18.502
Efectivo y equivalente al efectivo al final del período		299.348	81.702

Las notas adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Índice

1)	Información financiera	7
2)	Base de presentación de los estados financieros	7
a)	Bases de los Estados Financieros	7
b)	Comparación de la información	7
c)	Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas	7
3)	Principales criterios contables aplicados	9
a)	Presentación de estados financieros	9
b)	Período contable	9
c)	Moneda funcional y de presentación	9
d)	Bases de conversión	9
e)	Efectivo y equivalentes al efectivo	10
f)	Inventarios	10
g)	Propiedades, planta y equipos	10
h)	Depreciación	11
i)	Instrumentos financieros	11
j)	Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros	13
k)	Activos Intangibles distintos de la plusvalía	13
l)	Provisiones	13
m)	Reconocimiento de ingresos	14
n)	Impuesto a la renta e impuestos diferidos	14
4)	Nuevos pronunciamientos contables	15
5)	Gestión de riesgos financieros	16
6)	Efectivo y efectivo equivalente	18
7)	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	18
8)	Cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas	19
9)	Inventarios	20
10)	Otros activos no financieros corrientes	21
11)	Activos intangibles distintos de la plusvalía	21
12)	Propiedad, planta y equipos	22
13)	Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento	23
14)	Impuesto a la renta e impuestos diferidos	24
15)	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	25
16)	Provisión por beneficios a los empleados	26
17)	Patrimonio neto	26
18)	Ingresos de actividades ordinarias	28
19)	Costos de ventas	29
20)	Gastos de administración y ventas	29
21)	Otros ingresos	30
22)	Obligaciones laborales, previsionales y fiscales	30
23)	Nómina de jugadores	31
24)	Contingencias y compromisos	32
25)	Hechos posteriores	33

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

1) Información financiera

Club Social y de Deportes Concepción Sociedad Anónima Deportiva Profesional, fue constituida el 26 de diciembre de 2019 en Concepción, el número de Rol Único Tributario es 77.119.325-0.

Con fecha 14 de julio de 2020, el Club Social y de Deportes Concepción Sociedad Anónima Deportiva Profesional, fue inscrito en el registro de organizaciones deportivas profesionales bajo el número de registro 1500069 y de acuerdo con lo establecido en la ley N°20.019 se encuentra sujeto a la fiscalización de la Comisión del Mercado Financiero.

Con fecha 26 de julio de 2024, los accionistas de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional, acordaron efectuar el cambio de razón social de "Club Social y de Deportes Concepción Sociedad Anónima Deportiva Profesional" por "El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional". La modificación fue inscrita el 08 de agosto de 2024 en fojas 1308 número 858 del Registro de Comercio del año 2024, del Conservador de Bienes Raíces y Comercio de Concepción.

El objeto social de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional, relacionadas principalmente con el fútbol, mediante un contrato de concesión otorgado por el Club Social y de Deportes Concepción, entidad que a su vez administra todas las ramas deportivas de carácter amateur.

2) Base de presentación de los estados financieros

a) Bases de los Estados Financieros

Los presentes estados financieros de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional, se presentan en miles de pesos y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

En la preparación del presente estado de situación financiera, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) que pueden cambiar la normativa vigente.

b) Comparación de la información

Los estados de situación financiera, de resultados integrales, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, que se incluyen en los presentes estados financieros a efectos comparativos, también han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados, consistentes con los utilizados durante el período 2024.

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 han sido aprobados por su Directorio con fecha 29 de abril de 2026.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

2) Base de presentación de los estados financieros, continuación

c) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas, continuación

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipo e intangibles.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia y valor neto realizable de los inventarios.
- Las hipótesis empleadas para calcular los importes por impuestos a la renta e impuestos diferidos.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

Los juicios críticos requeridos en la aplicación de NIIF 16 incluyen los siguientes:

- Estimación del plazo de arrendamiento;
- Determinar si es razonablemente cierto que una opción de extensión o terminación será ejercida;
- Determinación de la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento.
- Vida útil económica de activos
- Los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La Administración revisa anualmente las bases usadas para el cálculo de la vida útil.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requiere NIIF 1, estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes, y han sido aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros.

a) Presentación de estados financieros

- **Estado de situación financiera:** El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional ha determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.
- **Estados integrales de resultados:** El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional ha optado por presentar sus estados de resultados clasificados por función.
- **Estados de flujo de efectivo:** El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional ha optado por presentar su estado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.
- **Estados de cambio en el patrimonio neto:** La Sociedad presenta en este estado financiero los movimientos patrimoniales.

b) Período contable

Los presentes estados financieros de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional comprenden el estado de situación financiera Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los estados de cambios en el patrimonio neto, estados de resultados integrales y estados de flujo de efectivo por los años terminados en esas mismas fechas.

Estos estados financieros no incluyen los estados de otros resultados integrales, puesto que no existen partidas que originen este tipo de resultados.

c) Moneda funcional y de presentación

La moneda funcional para El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del rubro diferencias de cambio de período. La moneda funcional y de presentación de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional es el peso chileno.

d) Bases de conversión

Las operaciones en moneda extranjera y en unidad de fomento son convertidas a pesos chilenos en la fecha en que se producen. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, a la fecha de presentación de los estados financieros son convertidos a pesos chilenos al tipo de cambio a esa fecha.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados, continuación

d) Bases de conversión, continuación

Las diferencias en moneda extranjera que surgen de la conversión (diferencia de cambios) son reconocidas en los resultados del ejercicio, excepto las que provengan de la reconversión de instrumentos de capital disponibles para la venta, las coberturas de inversiones neta en una operación en el extranjero, o coberturas de flujos de efectivo calificadas, las que son reconocidas directamente en el patrimonio.

Los tipos de cambio al cierre de cada ejercicio respecto del peso chileno, moneda funcional de la Sociedad, son los siguientes:

	2025 \$	2024 \$
Unidad de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69
Dólar Estadounidense (USD)	907,13	996,46

Las diferencias resultantes por tipo de cambio en la aplicación de esta norma son reconocidas en los resultados del ejercicio a través de la cuenta "Diferencia de Cambio" y "Resultado por unidades de reajuste" por la variación de la unidad de fomento UF.

e) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye el efectivo en caja, en bancos, y otras inversiones a corto plazo con alto grado de liquidez cuyos vencimientos originales no exceden los tres meses. En el Estado de Situación Financiera, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

f) Inventarios

Las existencias se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto realizable (VNR). El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones de mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. También, cuando es aplicable, se provisionan productos obsoletos o retirados del mercado.

El costo de las existencias comprende todos los costos relacionados con la adquisición, traslado, distribución y otros costos necesarios en los que se haya incurrido para darles su condición para venta, neto de descuentos asociados.

g) Propiedades, planta y equipos

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipos son medidos a su costo neto de su correspondiente depreciación acumulada y de las pérdidas por deterioro, si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor valor de los mismos.

Los costos de mantenimiento diario de propiedades, planta y equipos son reconocidos en los resultados cuando ocurren.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados, continuación

h) Depreciación

Las propiedades, planta y equipos, se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos por el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos.

A continuación, se presentan los periodos de vida útil utilizados para la depreciación de estos activos:

	Vida útil (meses)
Obras de infraestructura	480
Maquinarias y equipos	48-72
Muebles y útiles	48-72

i) Instrumentos financieros

(i) Activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros basándose en la naturaleza y el propósito para el cual fueron adquiridos. Se clasifican en las siguientes categorías:

(i.1) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes y la posición pasiva de estos instrumentos se presenta en el Estado de Situación Financiera en la línea Otros pasivos financieros. Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Estos activos se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor razonable, reconociéndose los cambios de valor en cuentas de resultados.

(i.2) Activos financieros a costo amortizado

Un activo financiero se mide al costo amortizado cuando cumple con las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasifican en esta categoría y se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro del valor. Cuando el valor nominal de la cuenta por cobrar no difiere significativamente de su valor razonable, el reconocimiento es a valor nominal.

El interés implícito debe desagregarse y reconocerse como ingreso financiero a medida que se vayan devengando intereses.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados, continuación

i) Instrumentos financieros, continuación

(i) Activos financieros, continuación

(i.3) Activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado integral

Un activo financiero se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

(ii) Pasivos financieros

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Tras su reconocimiento inicial, se valorizan a su "costo amortizado". La diferencia entre el valor neto recibido y el valor a pagar es reconocida durante el período de duración del préstamo usando el método del "tipo de interés efectivo". Los intereses pagados y devengados que corresponden a pasivos financieros utilizados en el financiamiento de sus operaciones se registran en el estado de resultados integrales en la cuenta "Costos financieros".

La Sociedad clasifica sus pasivos financieros dependiendo del propósito para el cual fueron adquiridos en las siguientes categorías:

(ii.1) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable. Si la diferencia entre el valor razonable y el valor nominal es poco significativa, se valorizan a su valor nominal.

(ii.2) Otros pasivos financieros valorizados a costo amortizado

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netas de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado, cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados, continuación

j) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

k) Activos Intangibles distintos de la plusvalía

La Sociedad reconoce los Intangibles a su costo de adquisición. Después de su reconocimiento inicial son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y pérdida por deterioro, según la NIC 38.

(i) Derechos federativos ANFP

La Sociedad adquirió los derechos federativos otorgados por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), lo que comprende la inscripción como Club de Fútbol Profesional en dicha institución y lo habilita para participar en los torneos oficiales que organiza la ANFP.

(ii) Pase jugadores

Los pases de los jugadores se activan por el monto efectivamente pagado en el momento inicial e incluyen Derechos Federativos, Derechos Económicos y cualquier otro costo necesario para el uso previsto del activo. Estos pases se amortizan según el plazo del contrato de cada jugador, en forma lineal. El valor económico de estos activos puede ser superior al valor libros registrado.

(iii) Deterioro

Los activos intangibles son periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar flujos futuros.

l) Provisiones

Las provisiones se reconocen si como resultado de un suceso pasado la Sociedad posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable una salida de flujos de beneficios económicos para liquidar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en el que trae su causa y son reestimadas en cada cierre contable posterior.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados, continuación

l) Provisiones, continuación

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en el balance cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- Es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- A la fecha de los estados financieros es probable que la Sociedad tenga que desprenderse de recursos para pagar la obligación,
- Las cuantías de estos recursos puedan medirse de manera fiable.

Un activo o pasivo contingente es todo derecho u obligación surgida de hechos pasados cuya existencia quedará confirmada sólo si llegan a ocurrir uno o más sucesos futuros inciertos y que no están bajo el control del grupo.

Provisiones de beneficios al personal La Sociedad ha provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

m) Reconocimiento de ingresos

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos vayan a fluir a la entidad y se cumplan las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad.

Los ingresos de la Sociedad se pueden resumir en tres grandes grupos:

(i) Ingresos por Publicidad y Auspicios

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad existentes.

(ii) Ingresos por Borderó

Este ingreso es por concepto de ventas de entradas a los eventos deportivos que realiza la Sociedad. Se reconocerán en la medida que estos se encuentren realizados.

(iii) Ingresos por ANFP

Los ingresos recibidos por los derechos de televisión se reconocen en la medida que estos se encuentren realizados y percibidos por la Sociedad.

n) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes.

La Sociedad registra impuestos diferidos por todas las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuestos a las ganancias".

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

3) Principales criterios contables aplicados, continuación

n) Impuesto a la renta e impuestos diferidos, continuación

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

4) Nuevos pronunciamientos contables

(i) Pronunciamientos contables vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables son de aplicación obligatoria a partir del período iniciado el 01 de enero de 2025.

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21).	Períodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.
Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37).	No se proporciona fecha de entrada en vigor ni requisitos de transición, ya que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF, sino que proporcionan información adicional sobre los requisitos de divulgación existentes.

(ii) Pronunciamientos contables aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 01 de enero de 2026 y siguientes, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La entidad tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación).	Períodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11.	Períodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (Modificaciones a la NIIF 8 y NIIF 7).	Períodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

4) Nuevos pronunciamientos contables, continuación

(ii) Pronunciamientos contables aún no vigentes, continuación

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Actualización de la NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar.	Periodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21).	Periodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28).	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.
Nuevas Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 16 Presentación y Revelación en Estados Financieros.	Periodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar (Actualizada).	Periodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros de la entidad.

5) Gestión de riesgos financieros

Dentro de los principales riesgos evaluados por la Sociedad, podemos mencionar:

a) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito respecto de los deudores por venta corresponde al riesgo de no pago que la Sociedad enfrenta en su cartera de cuentas por cobrar. El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la Sociedad.

A continuación, se presenta la máxima exposición al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar mantenidas por la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Máxima exposición al riesgo de crédito	2025		2024	
	Bruta M\$	Neta M\$	Bruta M\$	Neta M\$
Deudores comerciales	428.130	356.936	85.363	21.999
Otras cuentas por cobrar	139.027	139.027	157.488	157.488
Totales	567.157	495.963	242.851	179.487

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

5) Gestión de riesgos financieros, continuación

b) Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasa de interés, tipo de cambio, etc. produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos, o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de estos a estas variables.

Las políticas de administración de estos riesgos son establecidas por la entidad en donde se definen estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional no posea los recursos necesarios para cumplir con sus obligaciones financieras. Para mitigar el riesgo de liquidez, se determina de manera anticipada las necesidades de financiamiento para el desarrollo de sus planes de inversión, capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones comerciales.

La Sociedad no posee un nivel de liquidez apropiado, tal como lo muestran los siguientes ratios:

	Unidad	2025 M\$	2024 M\$
Razón de endeudamiento	veces	0,52	0,33
Capital de trabajo	veces	1,17	2,63

Con respecto a la liquidez de la Sociedad, cabe mencionar que, al 31 de diciembre de 2025, la razón de endeudamiento es inferior a 1, lo que refleja un nivel moderado de endeudamiento y una menor dependencia de financiamiento externo. Asimismo, el capital de trabajo supera a 1, lo que indica que la Sociedad dispone de activos corrientes suficientes para cubrir sus obligaciones de corto plazo, evidenciando una adecuada capacidad para cumplir oportunamente con sus compromisos comerciales.

La Sociedad se financia mediante aumentos de capital y aportes de empresas relacionadas.

El detalle del perfil de vencimientos de los pasivos financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

2025	Nota	Flujos de efectivo contractuales					
		Importe en libros M\$	Total M\$	3 meses o menos M\$	4 – 12 meses M\$	1 – 5 años M\$	5 o más años M\$
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	605.842	605.842	597.558	18.284	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8	88.581	88.581	88.581	-	-	-
Totales		672.423	672.423	654.139	18.284		

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

5) Gestión de riesgos financieros, continuación

c) Riesgo de liquidez, continuación

2024	Nota	Flujos de efectivo contractuales					
		Importe en libros M\$	Total M\$	3 meses o menos M\$	4 – 12 meses M\$	1 – 5 años M\$	5 o más años M\$
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	51.101	51.101	51.101	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8	66.573	66.573	66.573	-	-	-
Totales		117.674	117.674	117.674	-	-	-

6) Efectivo y efectivo equivalente

La composición del rubro Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Cta. Cte. N°980006972 Banco Scotiabank	292.308	81.621
Cta. Cte. N°984951051 Banco Scotiabank	7.040	81
Totales	299.348	81.702

7) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes

La composición del rubro Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Facturas por cobrar	426.130	85.363
Fondos por rendir	25.100	19.256
Préstamos trabajadores	51.579	23.650
IVA Crédito, neto	-	72.187
Anticipo proveedores	45.949	38.873
Otras cuentas por cobrar	16.399	3.522
Totales	567.157	242.851
Estimaciones incobrables	(71.194)	(63.364)
Totales	495.963	179.487

Los valores razonables de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representan los montos de efectivo que recaudará por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro en general no devengan intereses.

No existen restricciones a la disposición de este tipo de cuentas por cobrar de monto significativo.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

7) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes, continuación

A continuación, se presentan estratificados por plazo vencido, los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, el detalle es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Vigentes:	327.234	100.234
1 - 60 días	96.677	31.387
61 - 120 días	2.341	35.617
121 - 360 días	69.711	12.249
Totales	495.963	179.487

8) Cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad pagó íntegramente las obligaciones mantenidas con la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), por un monto total de M\$1.350.000, las cuales fueron reconocidas en febrero de 2025 y correspondían originalmente al Club Social y de Deportes Concepción. Dichas obligaciones fueron extinguidas principalmente mediante compensaciones efectuadas con cargo a las liquidaciones mensuales recibidas desde la ANFP. Adicionalmente, una parte del pago, ascendente a M\$510.000, fue financiada con recursos propios.

Como resultado de lo anterior, la Sociedad reconoció una cuenta por cobrar a parte relacionada, correspondiente al Club Social y de Deportes Concepción, por el monto pagado. La Administración ha evaluado la recuperabilidad de dicha cuenta por cobrar.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto corresponden a operaciones comerciales con entidades relacionadas, las que son efectuadas bajo condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago. No existen estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a) Los saldos por cobrar son los siguientes:

Detalle	RUT	Relación	2025 M\$	2024 M\$
Club Social y de Deportes Concepción (*)	70.018.360-2	Matriz	1.350.000	-
Totales			1.350.000	-

(*) Corresponde al derecho de cobro de El Conce S.A.D.P. por el pago de la deuda con la ANFP, asumido en nombre del Club Social y de Deportes Concepción, por un total de M\$1.350.000.

b) Los saldos por pagar son los siguientes:

Detalle	RUT	Relación	2025 M\$	2024 M\$
Club Social y de Deportes Concepción	70.018.360-2	Matriz	66.581	66.573
Totales			66.581	66.573

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

8) Cuentas por pagar a empresas relacionadas, continuación

c) Transacciones entre partes relacionadas

Detalle	RUT	Relación	2025 M\$	2024 M\$
Club Social y de Deportes Concepción	70.018.360-2	Préstamo	1.350.000	-
Club Social y de Deportes Concepción	70.018.360-2	Arriendo campos deportivos	8	60.000

d) Remuneraciones del personal clave de la Administración

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por: Diego Livingstone Ureta (presidente), Cristóbal Aldunate Jory, Bárbara Castro Hidalgo, Roberto Montoya Campos, Felipe Mora Manríquez, Felipe Taverne Espejo, Francisco Mendoza Rosende, José Miranda Riquelme y Luciano Inzunza Marín (todos directores), los cuales permanecen por un período de 1 año en sus funciones, pudiendo ser reelegidos. El Directorio fue elegido en Acta de Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril de 2024. Durante el ejercicio 2025 el Presidente del Directorio de El Conce Sociedad Anónima Deportiva Profesional recibió M\$33.000.- por concepto de dietas.

Al 31 de diciembre de 2025, la Gerencia superior de la Sociedad es ejercida por la Gerente General, Gabriela Parra Melani.

e) Administración de la Sociedad

Al cierre de los estados financieros la administración de la Sociedad cuenta con el apoyo financiero de los accionistas y se encuentra gestionando el desarrollo de nuevos proyectos que permitan establecer la continuidad de las operaciones en el año 2026.

9) Inventarios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la composición de los Inventarios es la siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Indumentaria deportiva	52.877	21.693
Insumos médicos	-	4.574
Totales	52.877	26.267

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

9) Inventarios, continuación

El movimiento del inventario es el siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	26.267	17.523
Adquisición de insumos de temporada	94.468	111.361
Consumo de insumos de temporada	(67.858)	(102.617)
Totales	52.877	26.267

El costo de los inventarios reconocido como costo de ventas en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a M\$60.356.- y M\$99.332.- respectivamente.

10) Otros activos no financieros corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la composición del rubro es la siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Garantía ANFP	3.562	11.200
Garantía arriendos	17.062	11.414
Totales	20.624	22.614

11) Activos intangibles distintos de la plusvalía

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la composición del rubro activos intangibles distintos de la plusvalía es la siguiente:

	2025	2024
	M\$	M\$
Derechos incorporación ANFP (*)	35.000	35.000
Derechos federativos jugadores (**)	36.449	26.225
Derechos económicos jugadores (***)	46.833	-
Registro de marca	1.569	887
Software computacional	2.100	-
Dominio Web	127	127
Totales	122.078	62.239

(*) Corresponde a la cuota de incorporación para participar en torneos organizados por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), la cual no se amortiza, ya que posee una vida útil indefinida.

(**) Corresponde a pagos realizados a la ANFP por la inscripción de jugadores que están en proceso formativo como jugador profesional con El Conce SADP.

(***) Corresponde al derecho de El Conce a percibir total o parcialmente los beneficios económicos derivados de una futura transferencia del jugador a otra institución.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

11) Activos intangibles distintos de la plusvalía, continuación

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

	D. Incorp. ANFP M\$	D. Económicos M\$	D. Federativos M\$	Registro Marca M\$	Software y dom. WEB M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2025	35.000	-	26.225	887	127	62.239
Adiciones	-	132.450	10.224	682	2.100	145.456
Bajas	-	-	-	-	-	-
Reclasificación	-	-	-	-	-	-
Gasto por amortización	-	(65.617)	-	-	-	(65.617)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	35.000	46.833	36.449	1.569	2.227	122.078

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

	D. Incorp. ANFP M\$	D. Económicos M\$	D. Federativos M\$	Registro Marca M\$	Software y dom. WEB M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2024	35.000	-	-	-	-	35.000
Adiciones	-	-	-	887	127	1.014
Bajas	-	-	-	-	-	-
Reclasificación (*)	-	-	26.225	-	-	26.225
Gasto por amortización	-	-	-	-	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	35.000	-	26.225	887	127	62.239

12) Propiedad, planta y equipos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la composición por clase de propiedades, planta y equipos es la siguiente:

a) Clase de propiedades, planta y equipos

Propiedades, planta y equipos, neto	2025 M\$	2024 M\$
Obras de infraestructura	48.785	90.513
Maquinarias	14.119	17.451
Equipos	20.629	9.369
Muebles y útiles	14.419	21.381
Totales	97.952	138.714

Propiedades, planta y equipos, bruto	2025 M\$	2024 M\$
Obras de infraestructura	50.741	91.938
Maquinarias	18.036	20.306
Equipos	22.415	10.671
Muebles y útiles	23.487	27.990
Totales	114.679	150.905

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

12) Propiedad, planta y equipos, continuación

a) Clase de propiedades, planta y equipos, continuación

Propiedades, planta y equipos, depreciación	2025 M\$	2024 M\$
Obras de infraestructura	(1.956)	(1.425)
Maquinarias	(3.917)	(2.855)
Equipos	(1.786)	(1.302)
Muebles y útiles	(9.068)	(6.609)
Totales	(16.727)	(12.191)

b) Movimiento

Los movimientos del rubro Propiedades, planta y equipos, son los siguientes:

	Obras de Infraestructura M\$	Maquinarias M\$	Equipos M\$	Muebles y útiles M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2025	90.513	17.451	9.369	21.381	138.714
Adiciones	18.640	916	11.745	5.023	36.324
Bajas	-	-	-	-	-
Reclasificación (*)	(58.412)	(331)	1.301	(2.917)	(60.359)
Gasto por depreciación	(1.956)	(3.917)	(1.788)	(9.068)	(16.727)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	48.785	14.119	20.629	14.419	97.952

	Obras de Infraestructura M\$	Maquinarias M\$	Equipos M\$	Muebles y útiles M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2024	-	1.471	-	17.298	18.769
Adiciones	81.938	16.621	10.671	7.639	128.869
Bajas	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	(1.425)	(2.641)	(1.302)	(3.556)	(8.924)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	90.513	17.451	9.369	21.381	138.714

(*) Corresponde a mejoras efectuadas por El Conce en los Campos Deportivos Nonguén, compensadas mediante el arriendo del recinto.

13) Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento

a) Al 31 de diciembre de 2025, la composición de los activos por derecho de uso es la siguiente:

2025	Campo deportivo M\$	Totales M\$
Costo	710.518	710.518
Amortización derecho de uso	(84.000)	(84.000)
Totales	626.518	626.518

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

13) Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, continuación

b) Al 31 de diciembre de 2025, la composición de los pasivos por arrendamiento es la siguiente:

	Corriente	No corriente	Totales
	M\$	M\$	
2025			
Pasivos por arrendamientos	(328.066)	-	(328.066)
Totales	(328.066)	-	(328.066)

14) Impuesto a la renta e impuestos diferidos

a) El detalle del activo por impuesto diferido es el siguiente:

	2025	Movimiento	2024
	M\$	M\$	M\$
Activo fijo financiero	(4.528)	(4.528)	-
Ingresos no percibidos en 2025	35.017	35.017	-
Intangibles a Valor Financiero (neto)	21.157	21.157	-
Otros conceptos	3.996	3.996	-
Totales	55.642	55.642	-

b) El detalle de impuesto a la renta reconocido en resultados del año es el siguiente:

El Beneficio (gasto) por impuesto a las ganancias por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta como sigue:

Beneficio/ o gasto por impuesto corriente	2025	2024
	M\$	M\$
Gasto por impuesto corriente	-	-
Otro efecto impuesto a la renta períodos anteriores	-	-
Totales gasto por impuesto corriente, neto	-	-
Efecto por impuestos diferidos	55.642	(8.367)
Totales beneficio (gasto) por impuesto a las ganancias	55.642	(8.367)

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

14) Impuesto a la renta e impuestos diferidos, continuación

c) La conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a la Sociedad, se presenta a continuación:

	Tasa %	2025 M\$	Tasa %	2024 M\$
Pérdida del ejercicio		(1.202.171)		(1.300.576)
Gasto (Beneficio) por impuesto a la ganancia		(55.642)		8.367
Pérdida antes de impuesto		(1.257.813)		(1.292.209)
Impuesto a la renta según tasa legal	(12,50)	157.227	(12,50)	(181.526)
Activos/pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	-
Desviación CM Patrimonio tributario	8,08	(101.585)	11,85	153.159
Totales de beneficio (gastos) por impuesto	(4,42)	55.642	(0,65)	(8.367)

Las tasas impositivas utilizadas para las conciliaciones de los años 2025 y 2024 corresponden a la tasa de impuesto del 12,5%, que la Sociedad debe pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

15) Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Remuneraciones por pagar	99.816	1.040
Imposiciones por pagar	45.358	11.438
Impuestos por pagar	164.613	2.974
Facturas por pagar	53.484	29.600
Otras cuentas por pagar	58.436	4.096
Anticipo clientes	138.965	-
Multa ANFP por pagar	42.498	-
Honorarios por pagar	2.672	1.953
Totales	605.842	51.101

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los saldos que comprenden el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se componen de pesos chilenos.

Clases de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corriente

	2025 M\$	2024 M\$
Vigente	529.047	51.101
Con vencimiento menor a tres meses	76.795	-
Totales	605.842	51.101

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

16) Provisión por beneficios a los empleados

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Provisión de vacaciones	75.260	10.247
Totales	75.260	10.247

El movimiento de las provisiones por beneficios a los empleados es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Saldo inicial al 01 de enero	10.247	1.632
Uso provisión	(34.415)	(5.450)
Incremento	99.428	14.065
Totales al 31 de diciembre	75.260	10.247

17) Patrimonio neto

a) Capital suscrito y pagado

Durante el ejercicio 2025, se efectuaron los siguientes aportes y suscripciones:

- Aportes en efectivo por un total de M\$2.540.123.- de Inversiones VICJO y M\$12.976.- de acciones minoritarios, los cuales se encuentran pendiente de suscribir.
- El 09 de junio de 2025 la Sociedad aprobó un aumento de capital, que consistió en poner a la venta para los accionistas 300.000 acciones por un valor nominal de \$8.000 cada acción.
- Durante el año 2025 quedaron pendientes de suscribir un total de 300.000 acciones (ver nota 25a, hechos posteriores), con aportes de M2.400.000.
- Con fecha 18 de febrero de 2025 mediante contrato de suscripción de acciones, se regularizó el capital social, se suscribe un total de 149.462 acciones equivalente a M\$1.195.696.- que fueron pagadas en el transcurso del año 2024 por Inversiones VICJO SpA.
- Club Social y de Deportes Concepción durante el ejercicio 2024 capitalizó deudas ascendientes a M\$60.000.- equivalentes a 7.500 acciones.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

17) Patrimonio neto, continuación

b) Aportes de Accionistas

Detalle de los aportes realizados por accionistas: en el ejercicio 2025, por un monto de M\$ 2.553.099.

Inversiones VICJO SpA		Club Social y de Deportes Concepción		Crowdfunding	
Fecha	Monto M\$	Fecha	Monto M\$	Fecha	Monto M\$
04-02-2025	225.123	-	-	31-12-2025	12.976
17-02-2025	300.000	-	-	-	-
26-03-2025	250.000	-	-	-	-
25-04-2025	200.000	-	-	-	-
26-05-2025	200.000	-	-	-	-
26-06-2025	200.000	-	-	-	-
29-07-2025	200.000	-	-	-	-
27-08-2025	200.000	-	-	-	-
23-09-2025	200.000	-	-	-	-
28-10-2025	200.000	-	-	-	-
28-11-2025	200.000	-	-	-	-
29-12-2025	165.000	-	-	-	-
Totales	2.540.123		-		12.976

Detalle de los aportes realizados por accionistas: en el ejercicio 2024, por un monto de M\$ 1.531.909.

Inversiones VICJO SpA		Club Social y de Deportes Concepción		Crowdfunding	
Fecha	Monto M\$	Fecha	Monto M\$	Fecha	Monto M\$
04-01-2024	250.000	31-12-2024	60.000	01-08-2024	4.264
23-02-2024	100.000	-	-	-	-
27-03-2024	50.000	-	-	-	-
23-04-2024	50.000	-	-	-	-
16-05-2024	250	-	-	-	-
17-05-2024	5.000	-	-	-	-
20-05-2024	4.000	-	-	-	-
23-05-2024	170.000	-	-	-	-
27-06-2024	241.607	-	-	-	-
29-07-2024	144.624	-	-	-	-
21-08-2024	65.000	-	-	-	-
24-09-2024	90.000	-	-	-	-
24-10-2024	87.164	-	-	-	-
19-11-2024	270.000	-	-	-	-
Totales	1.527.645		60.000		4.264

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

17) Patrimonio neto, continuación

c) Acciones emitidas y pagadas pendientes por suscribir

Al 31 de diciembre de 2025 se encuentran emitidas 300.000 acciones con un valor nominal de \$8.000 por acción, equivalente a M\$2.400.000, las cuales se encuentran pendientes por suscribir a Inversiones VICJO SpA y al Crowdfunding (ver nota 24, hechos posteriores).

d) Pérdidas acumuladas

	2025 M\$	2024 M\$
Saldo inicial	(2.359.566)	(1.058.910)
Compensación de arriendos (*)	317.703	-
Pérdida del año	(1.202.171)	(1.300.576)
Otros movimientos	-	(80)
Totales	(3.244.034)	(2.359.566)

(*) Corresponde a la compensación por mejoras efectuadas en los Campos Deportivos Nonguén, las cuales fueron reconocidas mediante el arriendo del recinto. Este efecto impacta disminuyendo la pérdida del ejercicio sin generar flujo de efectivo.

18) Ingresos de actividades ordinarias

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad presenta en este rubro los ingresos generados, según el siguiente detalle:

	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos por Borderó	1.502.088	609.710
Asignación ANFP	1.427.364	-
Ingresos por publicidad y auspicios	764.581	207.230
Préstamos jugadores	-	8.932
Otros ingresos	25.988	6.836
Totales	3.720.021	832.708

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

19) Costos de ventas

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el detalle del costo de ventas es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Remuneraciones jugadores y cuerpo técnico	(2.307.340)	(674.264)
Indumentaria deportiva e insumos	(60.356)	(99.332)
Finiquitos jugadores	(129.293)	(65.706)
Estadia jugadores	(329.243)	(138.681)
Arriendos plantel	(61.092)	(90.804)
Seguridad	(122.633)	(63.577)
Alimentación	(177.757)	(90.144)
Publicidad	(89.121)	(13.436)
Comisiones ventas con tarjeta	(2.792)	(756)
Costo ticket	(25.135)	(7.824)
Amortización derechos económicos	(85.617)	-
Amortización derechos de uso	(84.000)	-
Depreciación del ejercicio	(11.953)	(8.924)
Otros costos	(73.969)	(50.095)
Totales	(3.580.301)	(1.303.543)

20) Gastos de administración y ventas

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Remuneraciones administración	(494.196)	(291.337)
Gasto por indemnización y vacaciones	(122.228)	(17.836)
Arriendo campos deportivos	(19.448)	(66.987)
Arriendo estadio	(53.378)	(11.285)
Asesorías profesionales	(395.511)	(194.753)
Multas	(120.911)	-
Servicios médicos	(89.456)	(36.693)
Traslados	(84.960)	(33.562)
Honorarios	(10.895)	(14.830)
Publicidad	(73.671)	(32.837)
Otros gastos administrativos	(68.474)	(83.146)
Castigo deudores incobrables	(7.830)	(51.565)
Totales	(1.520.958)	(834.831)

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

21) Otros ingresos

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Otros ingresos comerciales	82.403	11.619
Otros ingresos no operacionales	34.815	1.607
Totales	97.218	13.226

22) Obligaciones laborales, previsionales y fiscales

El detalle de las obligaciones laborales y previsionales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Concepto	Detalle obligación	Al día M\$	Vencidas M\$		
			30 días	60 días	90 días y más
Jugadores	Laboral	99.816	-	-	-
	Previsional	29.723	-	-	-
	Fiscal (Impto. único trabajadores)	72.558	-	-	-
	Laboral	-	-	-	-
	Previsional	15.635	-	-	-
	Fiscal (Impto. único trabajadores)	-	-	-	-
Trabajadores		762	-	-	-
Totales		218.494	-	-	-

Concepto	Detalle obligación	Al día M\$	Vencidas M\$		
			30 días	60 días	90 días y más
Jugadores	Laboral	1.040	-	-	-
	Previsional	8.317	-	-	-
	Fiscal (Impto. único trabajadores)	232	-	-	-
	Laboral	-	-	-	-
	Previsional	3.122	-	-	-
	Fiscal (Impto. único trabajadores)	-	-	-	-
Trabajadores		194	-	-	-
Totales		12.905	-	-	-

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

23) Nómina de jugadores

El detalle de la nómina de jugadores vigente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

N°	Nombre	Fecha ingreso
1	Veloso Espinoza Nery Alexis	26-12-2025
2	Suarez Figueroa Cristian Fernando	26-12-2025
3	Escobar Ortiz Carlos Humberto	25-01-2024
4	Dávila Carvajal Misael Aldair	26-12-2025
5	Sandoval Toro Mario Anibal	23-07-2025
6	Silva Perez Sebastián Ignacio	06-01-2025
7	Sepulveda Moya Nelson Alejandro	01-01-2025
8	Martínez Muñoz Sebastián Ignacio	06-01-2025
9	Valdivia Valdivia Brayan Jesús	06-01-2025
10	Carrasco Muñoz Diego Andrés	06-01-2025
11	Manosaiva Pincheira Brayan Arnoldo	01-02-2025
12	Cavalleri Lopetegui Matias	27-12-2025
13	Manzo Melo Fabrizio Fabian Lucas	06-01-2025
14	Araya Bruna Nicolas Fernando	06-01-2025
15	Mesias Gonzalez Ignacio Sebastian	19-12-2025
16	Espinoza Martinez Ethan Mauricio	26-12-2025
17	Mancilla Almonacid Alexis Benjamin	01-04-2025
18	Gonzalez Cortes Mateo Jesús	26-12-2025
19	Rojas Ramirez Javier Ignacio	26-12-2025
20	Larrivey Joaquin Oscar	01-02-2025
21	Gillard Angel Nahuel	06-01-2025
22	Espinola Jonathan Jesús	25-01-2024
23	Ojeda Ulises Rodrig	06-01-2025
24	Dutra Cesar Bernardo	26-12-2025

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

23) Nómina de jugadores, continuación

Nº	Nombre	Fecha ingreso
1	Escobar Ortiz Carlos Humberto	25-01-2024
2	Muñoz Almarza Joaquín Emanuel	01-01-2024
3	Saavedra Saavedra Felipe Ignacio	25-01-2024
4	Espínola Jonathan Jesús	25-01-2024
5	Vargas Venegas Gabriel Alejandro	11-01-2023
6	Silva Perez Sebastián Ignacio	01-01-2024
7	Valdivia Valdivia Brayan Jesús	01-01-2024
8	Flores Senecal Kevin Andrés	19-06-2023
9	Lopes Acevedo Mauro Luciano	01-01-2024
10	Zambrano Pardo Diego Alejandro	11-01-2023
11	Manzo Melo Fabrizio Fabian Luca	01-01-2024
12	Araya Bruna Nicolás Fernando	14-11-2023
13	Fernández Espinoza Claudio Andrés	11-01-2023
14	Mesías Gonzalez Ignacio Sebastián	01-01-2024
15	Torres Sepúlveda Sebastián Rolando	11-01-2023
16	Rigazzi Gaete Lautaro	29-01-2024
17	Acevedo Orellana Dilan Benjamín	09-02-2024
18	Astudillo Hidalgo Franco Ignacio	26-02-2024
19	Tello Mery Gary Felipe	24-07-2023
20	Núñez Cortez Fabian Israel	07-06-2024
21	Troncoso Baeza Patricio Antonio	11-01-2023
22	Martinez Muñoz Sebastián Ignacio	10-06-2024
23	Bejar Pino Levit Moisés	10-06-2024
24	Guerreño Otazu Gustavo Ariel	12-06-2023
25	Ramírez Ricardo Ezequiel	01-02-2024
26	Ojeda Ulises Rodrigo	01-07-2024

24) Contingencias y compromisos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no enfrenta litigios o probables litigios, judiciales o extrajudiciales que de acuerdo con la estimación del asesor legal de la Sociedad que pudieran derivar en pérdidas o ganancias de carácter material o importante para ella. Tampoco ha otorgado documentos en garantía y no posee garantías directas e indirectas. Además, en virtud de lo señalado en los artículos 8º letra a) y 9º de la Ley 20.019 y su respectivo Reglamento, la Sociedad se encuentra al día en el pago de las obligaciones laborales y previsionales con sus trabajadores.

EL CONCE SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

Notas a los estados financieros
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

25) Hechos posteriores

Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros, han ocurrido los siguientes hechos:

- a) Con fecha 11 de marzo de 2026 mediante suscripción de acciones se regularizó el capital social de la siguiente manera:
- Un total de 298.314 acciones equivalentes a M\$2.386.512 se formalizó su suscripción; las que fueron pagadas durante el año 2025 por Inversiones VICJO SpA.
 - Un total de 1.686 acciones equivalentes a M\$13.488 se formalizó su suscripción; las que fueron pagadas durante el año 2025 por accionistas minoritarios.

De esta manera el capital pagado queda de la siguiente forma:

	Capital Pagado M\$	Cantidad Acciones	Porcentaje %
Inversiones VICJO SpA	4.871.088	608.886	94,51%
Club Social y de Deportes Concepción	204.200	25.525	3,96%
Otros socios (Crowdfunding)	78.976	9.872	1,53%
Totales	5.154.264	644.283	100,00

- b) A la fecha, el cuarto aumento de capital se encuentra completamente pagado; no obstante, se mantiene un saldo acreedor a favor de Inversiones VICJO SpA, por M\$231.685.-, el cual se compensará en un aumento de capital posterior o en una eventual venta de acciones.
- c) Entre el 01 de enero de 2026 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han existido otros hechos posteriores que pudieran tener efecto significativo en las cifras en ellos presentados, ni en la situación económica y/o financiera de la Sociedad, que requieran ser revelados en Notas explicativas.

RSM Chile Auditores Ltda.

El Bosque Norte 500, Oficina 1002
Las Condes
Santiago.
T: + (56) 232539051

RSM Chile Auditores Ltda. es miembro de la red RSM y opera como RSM. RSM es el nombre comercial utilizado por los miembros de la red RSM. Cada miembro de la red RSM es una firma independiente de contabilidad y asesoría, cada una de las cuales ejerce por derecho propio. La red RSM no es en sí misma una entidad legal separada de ninguna descripción en ninguna jurisdicción. La red de RSM está administrada por RSM International Limited, una empresa registrada en Inglaterra y Gales (número de empresa 4040500) cuyo domicilio social se encuentra en 50 Cannon Street, Londres, EC4N 6JJ. La marca y la marca registrada RSM y todos derechos de propiedad intelectual utilizados por los miembros de la red son propiedad de RSM International Association, una asociación regida por el artículo 60 y siguientes del Código Civil de Suiza cuya sede se encuentra en Zug. Los artículos o publicaciones contenidos en este sitio web no pretenden proporcionar asesoramiento comercial o de inversión específico. Sin embargo, ni autor ni RSM International pueden aceptar ninguna responsabilidad por errores omisiones ni pérdidas ocasionadas a cualquier persona u organización que actúe o abstenga de actuar como resultado de cualquier material de este sitio web. Debe obtener asesoramiento independiente específico antes de tomar cualquier decisión comercial o de inversión.

© RSM International Association, 2028

THE POWER OF UNDERSTANDING
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

